

Conduire le changement dans une direction des achats publics en transformation

Lien : https://afrique-formation.com/formation/conduire-le-changement-dans-une-direction-des-achats-publics-en-transformation

DURÉE
5 jours (35h)

RÉFÉRENCE
AP42

CATÉGORIE
Stratégie, Organisation et Management

Afrique Formation

🎯 OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Comprendre les enjeux de la transformation des directions des achats publics
- Élaborer une stratégie efficace de conduite du changement
- Structurer une gouvernance adaptée aux projets de transformation
- Développer des compétences en communication et en mobilisation des parties prenantes
- Accompagner les équipes dans l'adoption de nouveaux processus et outils
- Intégrer la digitalisation dans la modernisation de la fonction achats
- Identifier, évaluer et maîtriser les risques liés au changement
- Définir des indicateurs de performance et mesurer les résultats de la transformation
- Développer un leadership favorisant l'innovation et l'amélioration continue
- Renforcer la résilience organisationnelle face aux évolutions réglementaires et technologiques
- Pérenniser les bonnes pratiques de gestion du changement au sein de la direction des achats
- Concevoir un plan opérationnel de transformation applicable à une organisation publique

👥 POUR QUI ?

- Directeurs des achats publics
- Responsables des marchés publics
- Acheteurs publics
- Chefs de projet transformation
- Responsables de la modernisation de l'administration
- Cadres des ministères, établissements publics et collectivités territoriales
- Responsables Qualité et Performance
- Responsables de la conduite du changement
- Responsables des systèmes d'information liés aux achats
- Managers et encadrants des directions des achats publics
- Toute personne impliquée dans la modernisation, la digitalisation ou la transformation d'une direction des achats publics

Afrique Formation

AFRIQUE FORMATION
La Référence en Afrique pour la Formation



Programme détaillé

1 / Comprendre les enjeux de la transformation des achats publics

- Évolution des missions de la fonction achats
- Facteurs de changement : digitalisation, performance et conformité
- Impacts organisationnels, humains et stratégiques

2 / Élaborer une stratégie de conduite du changement

- Diagnostic de la maturité de l'organisation
- Définition de la vision, des objectifs et de la feuille de route
- Identification des parties prenantes et des facteurs de réussite

3 / Gouvernance de la transformation

- Mise en place d'une gouvernance du changement
- Rôles et responsabilités des acteurs
- Pilotage des programmes et des projets de transformation

4 / Communication et mobilisation des parties prenantes

- Élaboration d'un plan de communication
- Techniques d'adhésion et de mobilisation des équipes
- Gestion des résistances et accompagnement des managers

Afrique Formation

5 / Développement des compétences et accompagnement des équipes

- Analyse des besoins en compétences
- Plans de formation et montée en compétences
- Coaching, mentorat et accompagnement des utilisateurs

6 / Digitalisation et modernisation des achats publics

- Transformation numérique des processus d'achat
- Adoption des plateformes électroniques et des outils collaboratifs
- Automatisation des procédures et exploitation des données

7 / Gestion des risques et amélioration continue

- Identification et maîtrise des risques liés au changement
- Mise en place d'indicateurs de suivi et de performance
- Capitalisation des retours d'expérience et amélioration continue

8 / Leadership et management du changement

- Développer un leadership mobilisateur
- Favoriser une culture de l'innovation et de la collaboration
- Renforcer l'engagement et la responsabilisation des équipes

9 / Mesure de la performance de la transformation

- Définition des KPI et tableaux de bord
- Évaluation des bénéfices organisationnels et opérationnels
- Pérennisation des résultats et gouvernance post-transformation

10 / Cas pratiques et projet de transformation

- Élaboration d'un plan complet de conduite du changement
- Simulation d'un projet de transformation d'une direction des achats publics

Afrique Formation

- Présentation des recommandations et des facteurs clés de succès

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

30 Nov. au 04 Déc. 2026	Présentiel - Casablanca
18 au 22 Jan. 2027	Présentiel - Casablanca
15 au 19 Mars 2027	Présentiel - Casablanca
10 au 14 Mai 2027	Présentiel - Casablanca
05 au 09 Juil. 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Afrique Formation

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@afrique-formation.com
Web : https//www.afrique-formation.com

Afrique Formation — Tous droits réservés