



Spending reviews (revues de dépenses stratégiques) : rationaliser la dépense publique par l'analyse fonctionnelle

Lien :

<https://afrique-formation.com/formation/spending-reviews-revues-de-depenses-strategiques-rationaliser-la-depense-publique-par-lanalyse-fonctionnelle>

 DURÉE
8 jours (56h)

 RÉFÉRENCE
FP197

 CATÉGORIE
**Finances Publiques et
Evaluation des
Dépenses Publiques**

🎯 OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- ✓ Comprendre les principes et les objectifs des Spending Reviews.
- ✓ Maîtriser les méthodes d'analyse fonctionnelle appliquées aux dépenses publiques.
- ✓ Identifier les inefficiences, les redondances et les opportunités de rationalisation.
- ✓ Évaluer la performance, l'efficacité et l'efficacé des politiques publiques.
- ✓ Utiliser les outils d'analyse économique et financière pour optimiser les dépenses.
- ✓ Élaborer des scénarios crédibles de réallocation et de maîtrise des dépenses publiques.
- ✓ Intégrer les résultats des Spending Reviews dans le processus budgétaire.
- ✓ Exploiter les outils numériques et les données pour améliorer l'analyse des dépenses.
- ✓ Concevoir des dispositifs de suivi, de reporting et d'évaluation des recommandations.
- ✓ Renforcer les capacités de gouvernance et de pilotage de la performance publique.
- ✓ Capitaliser les bonnes pratiques internationales en matière de revues de dépenses.
- ✓ Concevoir et piloter une revue stratégique complète des dépenses publiques afin d'améliorer durablement l'efficacité, la qualité des services publics et la soutenabilité budgétaire.

👥 POUR QUI ?

- ✓ Cadres des ministères des Finances, du Budget, de l'Économie et de la Planification
- ✓ Directeurs administratifs et financiers des administrations publiques
- ✓ Responsables des directions du budget, de la programmation et de la performance
- ✓ Contrôleurs financiers, contrôleurs d'État et inspecteurs des finances
- ✓ Auditeurs internes, auditeurs externes et institutions supérieures de contrôle
- ✓ Responsables des cellules de suivi-évaluation et de réforme de l'État
- ✓ Gestionnaires de programmes et responsables de politiques publiques
- ✓ Parlementaires et responsables des commissions budgétaires et des finances
- ✓ Consultants en finances publiques, performance publique et réforme budgétaire
- ✓ Organisations internationales, banques de développement et partenaires techniques et financiers
- ✓ Toute personne impliquée dans l'analyse, la programmation, le contrôle, l'évaluation ou l'optimisation des dépenses publiques et des politiques gouvernementales.



Programme détaillé

1 / Fondamentaux des Spending Reviews et de la rationalisation des dépenses publiques

- Concepts, objectifs et principes des revues de dépenses stratégiques
- Place des Spending Reviews dans la modernisation des finances publiques
- Expériences internationales et facteurs de succès

2 / Cadre institutionnel et gouvernance des Spending Reviews

- Organisation des revues de dépenses au sein de l'administration
- Rôles des ministères, institutions de contrôle et parties prenantes
- Gouvernance, coordination interministérielle et pilotage stratégique

3 / Programmation et sélection des dépenses à analyser

- Définition du périmètre des revues
- Identification des programmes, politiques publiques et fonctions prioritaires
- Élaboration du calendrier et du plan de travail

4 / Analyse fonctionnelle des dépenses publiques

- Cartographie des missions, processus et activités
- Analyse de la chaîne de valeur des politiques publiques
- Identification des doublons, inefficiences et marges d'optimisation

5 / Méthodes d'analyse économique et financière

- Analyse des coûts, de la performance et de l'efficacité
- Analyse coûts-avantages et coûts-efficacité
- Benchmarking national et international des dépenses publiques

6 / Évaluation des politiques publiques et de la performance

- Mesure des résultats, des impacts et de la création de valeur publique
- Définition d'indicateurs de performance pertinents
- Intégration des objectifs stratégiques dans l'évaluation

7 / Élaboration des scénarios de rationalisation

- Identification des économies potentielles
- Optimisation des ressources humaines, matérielles et financières
- Priorisation des réformes et scénarios de réallocation budgétaire

8 / Mise en œuvre des recommandations

- Élaboration des plans d'action et feuilles de route
- Accompagnement du changement et gestion des résistances
- Intégration des recommandations dans le processus budgétaire

9 / Outils numériques et exploitation des données

- Systèmes d'information budgétaire et financière
- Business Intelligence, Data Analytics et tableaux de bord
- Intelligence artificielle appliquée à l'analyse des dépenses publiques

10 / Suivi, reporting et amélioration continue

- Suivi de la mise en œuvre des recommandations
- Reporting aux décideurs et communication des résultats

- Dispositifs d'amélioration continue et capitalisation des bonnes pratiques

11 / Études de cas et retours d'expérience internationaux

- Analyse de Spending Reviews menées dans différents pays
- Facteurs clés de réussite et difficultés rencontrées
- Adaptation des méthodologies aux administrations africaines

12 / Cas pratiques et projet de bout en bout

- Réalisation d'une revue stratégique complète d'un programme public
- Analyse fonctionnelle, identification des gains d'efficience et formulation de recommandations
- Élaboration d'un plan de rationalisation, d'un dispositif de suivi-évaluation et d'une stratégie de mise en œuvre

Approche pédagogique

- ✓ Support Ecrit et Projection
- ✓ Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- ✓ Brainstorming et Jeux de Rôle
- ✓ Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- ✓ Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- ✓ Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

 28 Sep. au 07 Oct. 2026

 Présentiel - Casablanca

 23 Nov. au 02 Déc. 2026

 Présentiel - Casablanca

 Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Réservation & Renseignements

 **Téléphone** : +212 522 247 210

 **Email** : contact@afrique-formation.com

 **Web** : <https://www.afrique-formation.com>

Document généré le 21/09/2026 — Réf : FP197
Afrique Formation — Tous droits réservés

Afrique Formation