

Gestion de la résilience organisationnelle : au-delà du PCA classique

Lien : https://afrique-formation.com/formation/gestion-de-la-resilience-organisationnelle-au-dela-du-pca-classique

DURÉE
8 jours (56h)

RÉFÉRENCE
GRC61

CATÉGORIE
Gestion des Risques et Plan de Continuité des Activités

Afrique Formation

🎯 OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- ✔ Comprendre les principes de la résilience organisationnelle au-delà du PCA
- ✔ Identifier et évaluer les risques susceptibles d’affecter les activités critiques
- ✔ Concevoir une stratégie globale de résilience adaptée à l’organisation
- ✔ Réaliser une analyse d’impact sur les activités (BIA)
- ✔ Renforcer les capacités de gestion de crise et de continuité d’activité
- ✔ Développer la cyberrésilience et la résilience des chaînes d’approvisionnement
- ✔ Mettre en œuvre une gouvernance efficace de la résilience
- ✔ Organiser des exercices de simulation et améliorer les dispositifs existants
- ✔ Intégrer les normes internationales et les meilleures pratiques
- ✔ Développer une culture durable de résilience et d’amélioration continue

👥 POUR QUI ?

- ✔ Directeurs généraux et membres des comités de direction
- ✔ Responsables de la continuité d’activité (BCM)
- ✔ Responsables de la gestion des risques (Risk Managers)
- ✔ Responsables du contrôle interne et de la conformité
- ✔ Responsables de la sécurité des systèmes d’information (RSSI)
- ✔ Responsables qualité et performance
- ✔ Directeurs des opérations et responsables logistiques
- ✔ Responsables de la gestion de crise et de la sécurité
- ✔ Cadres des administrations publiques et entreprises privées
- ✔ Toute personne impliquée dans la continuité des activités et la gestion des crises

Afrique Formation

AFRIQUE FORMATION
La Référence en Afrique pour la Formation



Programme détaillé

1 / FONDAMENTAUX DE LA RÉSILIENCE ORGANISATIONNELLE

- Compréhension des concepts de résilience, continuité d'activité et gestion de crise
- Différence entre PCA, PRA et stratégie globale de résilience
- Enjeux de la résilience face aux risques émergents

2 / GOUVERNANCE ET CADRE DE LA RÉSILIENCE

- Mise en place d'une gouvernance de la résilience
- Définition des rôles et responsabilités des parties prenantes
- Alignement avec la stratégie et les objectifs de l'organisation

3 / IDENTIFICATION ET CARTOGRAPHIE DES RISQUES

- Analyse des risques stratégiques, opérationnels, technologiques et climatiques
- Cartographie des processus critiques
- Évaluation des vulnérabilités organisationnelles

4 / ANALYSE D'IMPACT SUR LES ACTIVITÉS (BIA)

- Identification des activités essentielles
- Détermination des impacts financiers, opérationnels et réputationnels
- Définition des objectifs de reprise (RTO) et de perte de données acceptable (RPO)

Afrique Formation

5 / CONCEPTION D’UNE STRATÉGIE DE RÉSILIENCE

- Élaboration de scénarios de continuité et de reprise
- Renforcement des capacités d’adaptation de l’organisation
- Intégration des dimensions humaines, technologiques et logistiques

6 / GESTION DE CRISE ET PRISE DE DÉCISION

- Organisation d’une cellule de crise
- Pilotage des décisions en situation d’urgence
- Coordination des parties prenantes internes et externes

7 / CYBERRÉSILIENCE ET RÉSILIENCE NUMÉRIQUE

- Protection des systèmes d’information critiques
- Gestion des cyberincidents et continuité numérique
- Renforcement de la sécurité des infrastructures digitales

8 / RÉSILIENCE DE LA CHAÎNE D’APPROVISIONNEMENT

- Analyse des dépendances fournisseurs et partenaires
- Gestion des ruptures d’approvisionnement
- Diversification et sécurisation des chaînes logistiques

9 / COMMUNICATION DE CRISE ET GESTION DES PARTIES PRENANTES

- Élaboration d’un plan de communication de crise
- Gestion des relations avec les clients, autorités et médias
- Préservation de la réputation de l’organisation

10 / TESTS, EXERCICES ET AMÉLIORATION CONTINUE

- Organisation d’exercices de simulation et de tests de résilience
- Évaluation des performances du dispositif

Afrique Formation

- Intégration des retours d’expérience (RETEX)

11 / NORMES INTERNATIONALES ET BONNES PRATIQUES

- Présentation des référentiels ISO 22301, ISO 31000 et ISO 27001
- Mise en conformité avec les standards internationaux
- Déploiement d’une culture organisationnelle de résilience

12 / CAS PRATIQUES ET FEUILLE DE ROUTE DE RÉSILIENCE

- Analyse de scénarios de crise multidimensionnelle
- Construction d’un plan global de résilience organisationnelle
- Élaboration d’une feuille de route stratégique adaptée à l’organisation

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

12 au 21 Jan. 2027	Présentiel - Casablanca
08 au 17 Mars 2027	Présentiel - Casablanca
03 au 12 Mai 2027	Présentiel - Casablanca
28 Juin au 07 Juil. 2027	Présentiel - Casablanca
23 Août au 01 Sep. 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Afrique Formation

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@afrique-formation.com
Web : https//www.afrique-formation.com

Document généré le 13/11/2026 — Réf : GRC61
Afrique Formation — Tous droits réservés

Afrique Formation