

Rôle du Conseil d'Administration dans la supervision des risques : approche pratique pour administrateurs africains

Lien : https://afrique-formation.com/formation/role-du-conseil-dadministration-dans-la-supervision-des-risques-approche-pratique-pour-administrateurs-africains

DURÉE
5 jours (35h)

RÉFÉRENCE
GRC76

CATÉGORIE
Normes de Gestion des Risques

Afrique Formation

🎯 OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- ✔ Comprendre les responsabilités du Conseil d'Administration en matière de gouvernance des risques
- ✔ Renforcer les compétences des administrateurs dans la supervision des risques stratégiques
- ✔ Maîtriser les référentiels internationaux de gouvernance et de gestion des risques
- ✔ Développer une lecture efficace des cartographies, KRI et tableaux de bord
- ✔ Définir et suivre l'appétence au risque de l'organisation
- ✔ Améliorer l'efficacité des comités d'audit et des risques
- ✔ Anticiper les risques émergents et renforcer la résilience de l'organisation
- ✔ Promouvoir une culture de gouvernance, d'éthique et de conformité
- ✔ Évaluer la performance du Conseil dans son rôle de supervision
- ✔ Renforcer la qualité des décisions stratégiques des administrateurs

👥 POUR QUI ?

- ✔ Présidents et membres des Conseils d'Administration
- ✔ Administrateurs d'entreprises publiques et privées
- ✔ Membres des comités d'audit et des comités des risques
- ✔ Directeurs généraux et directeurs exécutifs
- ✔ Secrétaires généraux et secrétaires du Conseil
- ✔ Directeurs des risques (CRO)
- ✔ Directeurs de l'audit interne et du contrôle interne
- ✔ Responsables conformité et gouvernance
- ✔ Cadres dirigeants des institutions financières et des entreprises
- ✔ Toute personne exerçant ou se préparant à exercer des fonctions d'administrateur ou de gouvernance

Afrique Formation

AFRIQUE FORMATION
La Référence en Afrique pour la Formation



Programme détaillé

1 / FONDAMENTAUX DE LA GOUVERNANCE DES RISQUES

- Compréhension des principes de gouvernance et de management des risques
- Rôle du Conseil d'Administration dans la création de valeur
- Responsabilités fiduciaires des administrateurs en matière de risques

2 / CADRE RÉGLEMENTAIRE ET BONNES PRATIQUES INTERNATIONALES

- Référentiels de gouvernance (OCDE, COSO ERM, ISO 31000)
- Exigences des régulateurs et des autorités de supervision
- Adaptation des bonnes pratiques au contexte africain

3 / IDENTIFICATION ET CARTOGRAPHIE DES RISQUES STRATÉGIQUES

- Identification des risques stratégiques, financiers, opérationnels et ESG
- Lecture et interprétation d'une cartographie des risques
- Hiérarchisation des risques selon leur criticité

4 / RÔLE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DANS LA SUPERVISION DES RISQUES

- Définition de l'appétence au risque (Risk Appetite)
- Validation des politiques de gestion des risques
- Suivi de l'efficacité du dispositif de maîtrise des risques

Afrique Formation

5 / COMITÉ D'AUDIT, COMITÉ DES RISQUES ET GOUVERNANCE

- Missions et responsabilités des comités spécialisés
- Coordination entre le Conseil, la Direction Générale et les fonctions de contrôle
- Renforcement de l'indépendance et de la transparence

6 / TABLEAUX DE BORD ET INDICATEURS DE RISQUES

- Lecture des indicateurs clés de risques (KRI) et de performance (KPI)
- Analyse des rapports de gestion des risques
- Utilisation des tableaux de bord pour la prise de décision stratégique

7 / GESTION DES RISQUES ÉMERGENTS ET DES CRISES

- Supervision des risques cyber, climatiques, géopolitiques et réputationnels
- Préparation du Conseil à la gestion des crises majeures
- Renforcement de la résilience organisationnelle

8 / ÉTHIQUE, CONFORMITÉ ET RESPONSABILITÉ DES ADMINISTRATEURS

- Culture d'intégrité et gouvernance éthique
- Prévention des conflits d'intérêts et de la fraude
- Responsabilité civile, pénale et réputationnelle des administrateurs

9 / ÉVALUATION DE LA PERFORMANCE DU CONSEIL EN MATIÈRE DE RISQUES

- Autoévaluation du Conseil et des comités
- Mesure de la maturité du dispositif de gouvernance des risques
- Élaboration d'un plan d'amélioration continue

10 / CAS PRATIQUES ET MISE EN SITUATION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

- Analyse de cas réels de défaillance et de réussite en gouvernance
- Simulation d'une réunion du Conseil face à un risque majeur

Afrique Formation

- Élaboration d'une feuille de route pour renforcer la supervision des risques

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

04 au 08 Jan. 2027	Présentiel - Casablanca
01 au 05 Mars 2027	Présentiel - Casablanca
26 au 30 Avr. 2027	Présentiel - Casablanca
21 au 25 Juin 2027	Présentiel - Casablanca
16 au 20 Août 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Afrique Formation

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@afrique-formation.com
Web : https//www.afrique-formation.com

Afrique Formation — Tous droits réservés