

Gestion des risques dans les marchés publics : cartographie et mitigation

Lien : https://afrique-formation.com/formation/gestion-des-risques-dans-les-marches-publics-cartographie-et-mitigation

DURÉE
5 jours (35h)

RÉFÉRENCE
AP58

CATÉGORIE
Performance Opérationnelle et Maîtrise des Risques

Afrique Formation

OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Comprendre les principes du management des risques appliqués aux marchés publics.
- Identifier et analyser les risques à chaque étape du cycle de vie des marchés.
- Élaborer une cartographie des risques adaptée à son organisation.
- Évaluer la criticité des risques à l'aide de méthodes reconnues.
- Concevoir et mettre en œuvre des stratégies de mitigation efficaces.
- Renforcer les dispositifs de contrôle interne, de conformité et d'audit.
- Prévenir les risques de fraude, de corruption et de non-conformité.
- Utiliser des outils numériques pour le suivi et le pilotage des risques.
- Développer une culture de gestion proactive des risques au sein des organisations.
- Être capable de sécuriser les procédures de marchés publics et d'améliorer leur performance grâce à une approche intégrée du management des risques.

POUR QUI ?

- Responsables des marchés publics
- Acheteurs publics
- Responsables de la gestion des risques (Risk Managers)
- Responsables du contrôle interne
- Auditeurs internes et inspecteurs
- Juristes spécialisés en droit public et contrats publics
- Responsables conformité (Compliance Officers)
- Contrôleurs d'État et inspecteurs des finances
- Chefs de projets et responsables de programmes
- Cadres des ministères, collectivités territoriales, établissements publics et entreprises publiques
- Toute personne impliquée dans la planification, la passation, l'exécution, le contrôle ou l'audit des marchés publics souhaitant renforcer la maîtrise des risques et la gouvernance.

Afrique Formation

AFRIQUE FORMATION
La Référence en Afrique pour la Formation



Programme détaillé

1 / FONDAMENTAUX DE LA GESTION DES RISQUES DANS LES MARCHÉS PUBLICS

- Concepts, principes et terminologie du management des risques
- Enjeux de la gestion des risques dans la commande publique
- Cycle de vie des marchés publics et points critiques

2 / CADRE NORMATIF ET GOUVERNANCE DES RISQUES

- Référentiels ISO 31000, COSO ERM et bonnes pratiques internationales
- Gouvernance des risques et responsabilités des acteurs
- Intégration de la gestion des risques dans le contrôle interne

3 / IDENTIFICATION ET CARTOGRAPHIE DES RISQUES

- Identification des risques stratégiques, opérationnels, financiers, juridiques et réputationnels
- Élaboration d'une cartographie des risques des marchés publics
- Hiérarchisation selon la probabilité et l'impact

4 / ANALYSE ET ÉVALUATION DES RISQUES

- Méthodes qualitatives et quantitatives d'évaluation
- Matrices de criticité et indicateurs de risque (KRI)
- Analyse des causes et des conséquences

Afrique Formation

5 / STRATÉGIES DE MITIGATION ET PLANS DE TRAITEMENT

- Évitement, réduction, transfert et acceptation des risques
- Élaboration de plans d'actions préventifs et correctifs
- Gestion des risques résiduels

6 / GESTION DES RISQUES TOUT AU LONG DU CYCLE DES MARCHÉS

- Risques lors de la planification et de la passation
- Risques liés à l'exécution, aux paiements et aux modifications contractuelles
- Gestion des risques en phase de clôture du marché

7 / CONTRÔLE INTERNE, AUDIT ET CONFORMITÉ

- Dispositifs de contrôle interne appliqués aux marchés publics
- Audit des risques et suivi des plans de mitigation
- Prévention de la fraude, de la corruption et des conflits d'intérêts

8 / DIGITALISATION ET OUTILS DE GESTION DES RISQUES

- Logiciels de gestion des risques et tableaux de bord
- Exploitation des données, intelligence artificielle et automatisation
- Suivi en temps réel et reporting des risques

9 / GESTION DES CRISES ET CONTINUITÉ DES ACTIVITÉS

- Anticipation des situations critiques
- Élaboration de plans de continuité et de gestion de crise
- Retour d'expérience et amélioration continue

10 / CAS PRATIQUES ET CONSTRUCTION D'UNE CARTOGRAPHIE DES RISQUES

- Élaboration d'une cartographie des risques d'un marché public
- Définition d'un plan de mitigation et d'indicateurs de suivi

Afrique Formation

- Simulation d'un audit des risques et formulation de recommandations

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

18 au 22 Jan. 2027	Présentiel - Casablanca
15 au 19 Mars 2027	Présentiel - Casablanca
10 au 14 Mai 2027	Présentiel - Casablanca
05 au 09 Juil. 2027	Présentiel - Casablanca
30 Août au 03 Sep. 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@afrique-formation.com
Web : https//www.afrique-formation.com

Afrique Formation

Afrique Formation — Tous droits réservés