



Gouvernance des Compagnies Nationales Pétrolières (NOC) Africaines : Réformes, Modèles & Meilleures Pratiques

Lien :

<https://afrique-formation.com/formation/gouvernance-des-compagnies-nationales-petrolieres-noc-africaines-reformes-modeles-meilleures-pratiques>

 DURÉE
5 jours (35h)

 RÉFÉRENCE
PGM697

 CATÉGORIE
**Stratégie, Économie et
Management de
l'Amont**

🎯 OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- ✓ Comprendre le rôle stratégique des Compagnies Nationales Pétrolières dans le développement économique.
- ✓ Maîtriser les différents modèles de gouvernance des NOC et les réformes institutionnelles.
- ✓ Comprendre le cadre juridique, réglementaire et contractuel applicable au secteur pétrolier.
- ✓ Renforcer les dispositifs de gouvernance d'entreprise, de contrôle interne et de gestion des risques.
- ✓ Optimiser les modèles économiques et les stratégies de financement des NOC.
- ✓ Intégrer les exigences de transparence, de conformité, de l'ITIE et des critères ESG.
- ✓ Accompagner la transformation numérique et l'amélioration de la performance opérationnelle.
- ✓ Préparer les NOC aux défis de la transition énergétique et de la diversification.
- ✓ Analyser les meilleures pratiques internationales et les adapter au contexte africain.
- ✓ Développer une expertise permettant de piloter les réformes et d'améliorer durablement la gouvernance et la compétitivité des Compagnies Nationales Pétrolières africaines.

👥 POUR QUI ?

- ✓ Dirigeants et cadres des Compagnies Nationales Pétrolières (NOC)
- ✓ Cadres des ministères des Hydrocarbures, de l'Énergie, des Finances et de l'Économie
- ✓ Responsables des autorités de régulation du secteur pétrolier
- ✓ Administrateurs et membres des conseils d'administration
- ✓ Responsables stratégie, planification et développement des affaires
- ✓ Responsables audit interne, contrôle interne, conformité et gestion des risques
- ✓ Responsables finances, investissements et Project Finance
- ✓ Responsables ESG, développement durable et gouvernance
- ✓ Juristes spécialisés en droit pétrolier et gouvernance publique
- ✓ Représentants des institutions financières, banques de développement et partenaires techniques
- ✓ Toute personne impliquée dans la gouvernance, la réforme, le financement, la transformation ou la gestion stratégique des Compagnies Nationales Pétrolières africaines.



Programme détaillé

1 / FONDAMENTAUX DES COMPAGNIES NATIONALES PÉTROLIÈRES (NOC)

- Rôle stratégique des NOC dans le développement économique
- Évolution des modèles de gouvernance des NOC à travers le monde
- Défis spécifiques des compagnies nationales africaines

2 / MODÈLES DE GOUVERNANCE ET RÉFORMES INSTITUTIONNELLES

- Séparation des fonctions de régulation, de politique publique et d'exploitation
- Modèles de gouvernance (commercial, hybride, intégré)
- Réformes institutionnelles et modernisation des NOC

3 / CADRE JURIDIQUE ET RÉGLEMENTAIRE

- Lois pétrolières, codes des hydrocarbures et contrats pétroliers
- Relations entre l'État, les autorités de régulation et les NOC
- Conformité aux normes nationales et internationales

4 / GOUVERNANCE D'ENTREPRISE ET PERFORMANCE

- Conseil d'administration, gouvernance et responsabilité des dirigeants
- Contrôle interne, audit, gestion des risques et conformité
- Pilotage de la performance et indicateurs clés (KPI)

5 / MODÈLES ÉCONOMIQUES ET FINANCEMENT DES NOC

- Modèles de financement des investissements
- Partenariats avec les IOC (International Oil Companies)
- Accès aux marchés financiers, obligations et Project Finance

6 / TRANSPARENCE, ITIE ET CRITÈRES ESG

- Mise en œuvre des exigences de l'ITIE
- Transparence des revenus et lutte contre la corruption
- Gouvernance ESG et responsabilité sociétale

7 / DIGITALISATION ET TRANSFORMATION DES NOC

- Transformation numérique des opérations
- Data Management, Intelligence Artificielle et automatisation
- Cybersécurité et gouvernance des données

8 / TRANSITION ÉNERGÉTIQUE ET DIVERSIFICATION

- Adaptation des NOC aux enjeux climatiques
- Développement du gaz naturel, de l'hydrogène et des énergies renouvelables
- Diversification des activités et nouveaux modèles d'affaires

9 / BENCHMARKS INTERNATIONAUX ET EXPÉRIENCES AFRICAINES

- Analyse comparative de grandes NOC (Saudi Aramco, Petrobras, Equinor, Sonangol, Sonatrach, NNPC, etc.)
- Facteurs clés de succès et enseignements
- Bonnes pratiques applicables aux compagnies africaines

10 / CAS PRATIQUES ET ÉLABORATION D'UNE FEUILLE DE ROUTE DE RÉFORME

- Diagnostic de gouvernance d'une NOC africaine

- Élaboration d'un plan de transformation institutionnelle
- Construction d'une feuille de route intégrant gouvernance, performance, ESG et compétitivité

Approche pédagogique

- ✓ Support Ecrit et Projection
- ✓ Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- ✓ Brainstorming et Jeux de Rôle
- ✓ Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- ✓ Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- ✓ Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

 23 au 27 Nov. 2026

 Présentiel - Casablanca

 Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Réservation & Renseignements

 **Téléphone** : +212 522 247 210

 **Email** : contact@afrique-formation.com

 **Web** : <https://www.afrique-formation.com>