



Audit Interne et Contrôle de Gestion en Environnement Portuaire

Lien :

<https://afrique-formation.com/formation/audit-interne-et-controle-de-gestion-en-environnement-portuaire>

 DURÉE
5 jours (35h)

 RÉFÉRENCE
POR211

 CATÉGORIE
**Gouvernance,
Financement de Projets
& Concessions PPP**

🎯 OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- ✓ Comprendre les principes de l'audit interne et du contrôle de gestion appliqués aux organisations portuaires.
- ✓ Identifier, analyser et hiérarchiser les risques propres aux activités portuaires.
- ✓ Élaborer un plan d'audit basé sur les risques et les priorités stratégiques.
- ✓ Réaliser des audits des opérations, des finances et des systèmes d'information.
- ✓ Mettre en place des outils de contrôle de gestion et de pilotage de la performance.
- ✓ Renforcer les dispositifs de contrôle interne et de conformité.
- ✓ Prévenir les fraudes, les irrégularités et les dysfonctionnements organisationnels.
- ✓ Produire des rapports d'audit pertinents et suivre la mise en œuvre des recommandations.
- ✓ Utiliser les indicateurs de performance pour améliorer la gouvernance portuaire.
- ✓ Développer une expertise en audit interne et en contrôle de gestion adaptée aux autorités portuaires, terminaux et plateformes logistiques.

👥 POUR QUI ?

- ✓ Auditeurs internes
- ✓ Contrôleurs de gestion
- ✓ Directeurs administratifs et financiers (DAF)
- ✓ Directeurs d'autorités portuaires
- ✓ Responsables des opérations portuaires
- ✓ Responsables de la gestion des risques et du contrôle interne
- ✓ Responsables conformité (Compliance Officers)
- ✓ Responsables qualité et performance
- ✓ Responsables des systèmes d'information portuaires
- ✓ Commissaires aux comptes et auditeurs externes
- ✓ Toute personne impliquée dans l'audit, le contrôle de gestion, la gouvernance, la conformité ou le pilotage de la performance au sein des ports, terminaux et plateformes logistiques.



Programme détaillé

1 / FONDAMENTAUX DE L'AUDIT INTERNE ET DU CONTRÔLE DE GESTION PORTUAIRE

- Principes de gouvernance, d'audit interne et de contrôle de gestion
- Spécificités des autorités portuaires et des terminaux
- Enjeux de performance, de transparence et de maîtrise des risques

2 / GOUVERNANCE PORTUAIRE ET RÉFÉRENTIELS INTERNATIONAUX

- Cadres de gouvernance des ports
- Normes de l'Institute of Internal Auditors (IIA), COSO et ISO 31000
- Organisation des fonctions d'audit et de contrôle interne

3 / CARTOGRAPHIE DES RISQUES ET PLAN D'AUDIT

- Identification des risques stratégiques, financiers, opérationnels et de conformité
- Élaboration d'une cartographie des risques portuaires
- Construction d'un plan d'audit fondé sur les risques

4 / AUDIT DES OPÉRATIONS PORTUAIRES

- Audit des opérations de manutention, stockage et logistique
- Contrôle des concessions, redevances et prestations portuaires
- Vérification des processus de facturation et de recouvrement

5 / CONTRÔLE DE GESTION ET PILOTAGE DE LA PERFORMANCE

- Budgets, tableaux de bord et indicateurs de performance (KPIs)
- Analyse des coûts, marges et rentabilité des activités
- Contrôle budgétaire et analyse des écarts

6 / AUDIT FINANCIER ET CONTRÔLE DES RESSOURCES

- Audit des recettes, dépenses et investissements
- Contrôle des immobilisations et des actifs portuaires
- Prévention des fraudes, irrégularités et pertes financières

7 / AUDIT DES SYSTÈMES D'INFORMATION ET DE LA DIGITALISATION

- Audit des ERP, TOS, PCS et systèmes métiers
- Contrôle des données, cybersécurité et continuité des opérations
- Gouvernance des systèmes d'information

8 / CONFORMITÉ, ÉTHIQUE ET CONTRÔLE INTERNE

- Respect des obligations réglementaires et contractuelles
- Dispositifs anti-corruption et prévention des conflits d'intérêts
- Renforcement du contrôle interne et culture de conformité

9 / REPORTING, RECOMMANDATIONS ET SUIVI DES ACTIONS

- Rédaction des rapports d'audit
- Élaboration de plans d'actions correctifs
- Suivi des recommandations et amélioration continue

10 / ÉTUDES DE CAS ET MISSION D'AUDIT PORTUAIRE

- Analyse d'audits réalisés dans des autorités portuaires et terminaux
- Réalisation d'une mission complète d'audit interne

- Construction d'un tableau de bord stratégique et d'un plan de contrôle de gestion

Approche pédagogique

- ✓ Support Ecrit et Projection
- ✓ Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- ✓ Brainstorming et Jeux de Rôle
- ✓ Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- ✓ Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- ✓ Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

 19 au 23 Oct. 2026

 Présentiel - Casablanca

 Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Réservation & Renseignements

 **Téléphone** : +212 522 247 210

 **Email** : contact@afrique-formation.com

 **Web** : <https://www.afrique-formation.com>

Document généré le 10/10/2026 — Réf : POR211

Afrique Formation — Tous droits réservés