

Conduite de Projets Portuaires : Méthodes Agile, PMI et Gestion des Parties Prenantes

Lien : https://afrique-formation.com/formation/conduite-de-projets-portuaires-methodes-agile-pmi-et-gestion-des-parties-prenantes

DURÉE
8 jours (56h)

RÉFÉRENCE
POR218

CATÉGORIE
Stratégie, Prospective & Innovation Portuaire

Afrique Formation

OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Comprendre les principes fondamentaux du management de projets portuaires.
- Maîtriser les référentiels PMI (PMBOK®), Agile et les approches hybrides.
- Planifier efficacement les délais, les coûts, les ressources et les livrables.
- Développer une gouvernance adaptée aux projets d'infrastructures portuaires.
- Intégrer les méthodes Agile dans les projets de modernisation et de digitalisation.
- Identifier, analyser et maîtriser les risques tout au long du cycle de vie du projet.
- Gérer efficacement les parties prenantes et renforcer leur engagement.
- Piloter la qualité, les performances et les indicateurs clés du projet.
- Assurer une gestion performante des contrats, des fournisseurs et des marchés.
- Utiliser les principaux outils numériques de planification et de pilotage.
- Capitaliser les retours d'expérience pour améliorer les projets futurs.
- Développer une expertise en conduite de projets portuaires conciliant performance, gouvernance, innovation et création de valeur.

POUR QUI ?

- Directeurs de projets portuaires
- Chefs de projet et Project Managers
- Responsables PMO (Project Management Office)
- Ingénieurs portuaires et ingénieurs en génie civil
- Responsables des infrastructures et des investissements
- Responsables de la transformation digitale et de l'innovation
- Responsables des achats, contrats et marchés publics
- Responsables Supply Chain et logistique portuaire
- Cadres des autorités portuaires et des ministères des Transports
- Bureaux d'études, entreprises de construction et cabinets de conseil
- Toute personne impliquée dans la planification, la gestion, la coordination ou le pilotage de projets portuaires, logistiques ou d'infrastructures maritimes.

Afrique Formation

AFRIQUE FORMATION
La Référence en Afrique pour la Formation



Programme détaillé

1 / FONDAMENTAUX DE LA GESTION DE PROJETS PORTUAIRES

- Typologie des projets portuaires : infrastructures, digitalisation et équipements
- Cycle de vie d'un projet portuaire
- Principes du PMBOK®, des méthodes Agile et des approches hybrides

2 / GOUVERNANCE ET ORGANISATION DES PROJETS

- Structures de gouvernance et rôles des acteurs
- Comité de pilotage, PMO et responsabilités
- Processus de prise de décision et de contrôle

3 / PLANIFICATION STRATÉGIQUE ET CADRAGE DU PROJET

- Élaboration de la charte de projet
- Définition des objectifs, du périmètre et des livrables
- Structuration du Work Breakdown Structure (WBS)

4 / PLANIFICATION DES DÉLAIS, DES COÛTS ET DES RESSOURCES

- Élaboration du planning (Gantt, PERT, chemin critique)
- Estimation des coûts et budgétisation
- Allocation des ressources humaines, matérielles et financières

Afrique Formation

5 / APPLICATION DES MÉTHODES AGILE AUX PROJETS PORTUAIRES

- Principes Scrum, Kanban et Agile hybride
- Gestion des sprints et des itérations
- Adaptation des méthodes Agile aux projets d'infrastructures et de digitalisation

6 / GESTION DES RISQUES ET DES OPPORTUNITÉS

- Identification et analyse des risques
- Élaboration des plans de réponse
- Gestion proactive des opportunités et résilience du projet

7 / GESTION DES PARTIES PRENANTES

- Identification et cartographie des parties prenantes
- Analyse de l'influence, des attentes et des intérêts
- Stratégies de communication, négociation et engagement

8 / MANAGEMENT DE LA QUALITÉ ET DE LA PERFORMANCE

- Plan qualité du projet
- Suivi des indicateurs de performance (KPIs)
- Contrôle qualité et amélioration continue

9 / GESTION DES CONTRATS ET DES MARCHÉS

- Passation et administration des contrats
- Gestion des fournisseurs et des sous-traitants
- Suivi des obligations contractuelles et gestion des réclamations

10 / DIGITALISATION ET OUTILS DE PILOTAGE DE PROJET

- Microsoft Project, Primavera P6, Jira, Trello et outils collaboratifs
- Tableaux de bord et reporting en temps réel

Afrique Formation

- BIM, SIG et plateformes numériques appliqués aux projets portuaires

11 / CLÔTURE DU PROJET ET CAPITALISATION DES RETOURS D'EXPÉRIENCE

- Réception des ouvrages et clôture administrative
- Évaluation des performances et des bénéfices
- Capitalisation des leçons apprises et amélioration des pratiques

12 / ÉTUDES DE CAS ET SIMULATION D'UN PROJET PORTUAIRE

- Analyse de projets portuaires internationaux et africains
- Élaboration d'un plan de management de projet complet
- Simulation de la gestion des parties prenantes, des risques et du pilotage stratégique

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

01 au 10 Fév. 2027	Présentiel - Casablanca
29 Mars au 07 Avr. 2027	Présentiel - Casablanca
24 Mai au 02 Juin 2027	Présentiel - Casablanca
19 au 28 Juil. 2027	Présentiel - Casablanca
13 au 22 Sep. 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Afrique Formation

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@afrique-formation.com
Web : https//www.afrique-formation.com

Afrique Formation — Tous droits réservés

Afrique Formation