



Conduite de Projets Portuaires : Méthodes Agile, PMI et Gestion des Parties Prenantes

Lien :

<https://afrique-formation.com/formation/conduite-de-projets-portuaires-methodes-agile-pmi-et-gestion-des-parties-prenantes>

 DURÉE
8 jours (56h)

 RÉFÉRENCE
POR218

 CATÉGORIE
**Stratégie, Prospective
& Innovation Portuaire**

🎯 OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- ✓ Comprendre les principes fondamentaux du management de projets portuaires.
- ✓ Maîtriser les référentiels PMI (PMBOK®), Agile et les approches hybrides.
- ✓ Planifier efficacement les délais, les coûts, les ressources et les livrables.
- ✓ Développer une gouvernance adaptée aux projets d'infrastructures portuaires.
- ✓ Intégrer les méthodes Agile dans les projets de modernisation et de digitalisation.
- ✓ Identifier, analyser et maîtriser les risques tout au long du cycle de vie du projet.
- ✓ Gérer efficacement les parties prenantes et renforcer leur engagement.
- ✓ Piloter la qualité, les performances et les indicateurs clés du projet.
- ✓ Assurer une gestion performante des contrats, des fournisseurs et des marchés.
- ✓ Utiliser les principaux outils numériques de planification et de pilotage.
- ✓ Capitaliser les retours d'expérience pour améliorer les projets futurs.
- ✓ Développer une expertise en conduite de projets portuaires conciliant performance, gouvernance, innovation et création de valeur.

👥 POUR QUI ?

- ✓ Directeurs de projets portuaires
- ✓ Chefs de projet et Project Managers
- ✓ Responsables PMO (Project Management Office)
- ✓ Ingénieurs portuaires et ingénieurs en génie civil
- ✓ Responsables des infrastructures et des investissements
- ✓ Responsables de la transformation digitale et de l'innovation
- ✓ Responsables des achats, contrats et marchés publics
- ✓ Responsables Supply Chain et logistique portuaire
- ✓ Cadres des autorités portuaires et des ministères des Transports
- ✓ Bureaux d'études, entreprises de construction et cabinets de conseil
- ✓ Toute personne impliquée dans la planification, la gestion, la coordination ou le pilotage de projets portuaires, logistiques ou d'infrastructures maritimes.



Programme détaillé

1 / FONDAMENTAUX DE LA GESTION DE PROJETS PORTUAIRES

- Typologie des projets portuaires : infrastructures, digitalisation et équipements
- Cycle de vie d'un projet portuaire
- Principes du PMBOK®, des méthodes Agile et des approches hybrides

2 / GOUVERNANCE ET ORGANISATION DES PROJETS

- Structures de gouvernance et rôles des acteurs
- Comité de pilotage, PMO et responsabilités
- Processus de prise de décision et de contrôle

3 / PLANIFICATION STRATÉGIQUE ET CADRAGE DU PROJET

- Élaboration de la charte de projet
- Définition des objectifs, du périmètre et des livrables
- Structuration du Work Breakdown Structure (WBS)

4 / PLANIFICATION DES DÉLAIS, DES COÛTS ET DES RESSOURCES

- Élaboration du planning (Gantt, PERT, chemin critique)
- Estimation des coûts et budgétisation
- Allocation des ressources humaines, matérielles et financières

5 / APPLICATION DES MÉTHODES AGILE AUX PROJETS PORTUAIRES

- Principes Scrum, Kanban et Agile hybride
- Gestion des sprints et des itérations
- Adaptation des méthodes Agile aux projets d'infrastructures et de digitalisation

6 / GESTION DES RISQUES ET DES OPPORTUNITÉS

- Identification et analyse des risques
- Élaboration des plans de réponse
- Gestion proactive des opportunités et résilience du projet

7 / GESTION DES PARTIES PRENANTES

- Identification et cartographie des parties prenantes
- Analyse de l'influence, des attentes et des intérêts
- Stratégies de communication, négociation et engagement

8 / MANAGEMENT DE LA QUALITÉ ET DE LA PERFORMANCE

- Plan qualité du projet
- Suivi des indicateurs de performance (KPIs)
- Contrôle qualité et amélioration continue

9 / GESTION DES CONTRATS ET DES MARCHÉS

- Passation et administration des contrats
- Gestion des fournisseurs et des sous-traitants
- Suivi des obligations contractuelles et gestion des réclamations

10 / DIGITALISATION ET OUTILS DE PILOTAGE DE PROJET

- Microsoft Project, Primavera P6, Jira, Trello et outils collaboratifs
- Tableaux de bord et reporting en temps réel

- BIM, SIG et plateformes numériques appliqués aux projets portuaires

11 / CLÔTURE DU PROJET ET CAPITALISATION DES RETOURS D'EXPÉRIENCE

- Réception des ouvrages et clôture administrative
- Évaluation des performances et des bénéfices
- Capitalisation des leçons apprises et amélioration des pratiques

12 / ÉTUDES DE CAS ET SIMULATION D'UN PROJET PORTUAIRE

- Analyse de projets portuaires internationaux et africains
- Élaboration d'un plan de management de projet complet
- Simulation de la gestion des parties prenantes, des risques et du pilotage stratégique

Approche pédagogique

- ✓ Support Ecrit et Projection
- ✓ Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- ✓ Brainstorming et Jeux de Rôle
- ✓ Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- ✓ Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- ✓ Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

 23 Nov. au 02 Déc. 2026

 Présentiel - Casablanca

 Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Réservation & Renseignements

 Téléphone : +212 522 247 210

 Email : contact@afrique-formation.com

 Web : <https://www.afrique-formation.com>

Afrique Formation