



Lean Management Portuaire : Éliminer les Gaspillages et Améliorer les Flux Opérationnels

Lien :

<https://afrique-formation.com/formation/lean-management-portuaire-eliminer-les-gaspillages-et-ameliorer-les-flux-operationnels>

 DURÉE
5 jours (35h)

 RÉFÉRENCE
POR223

 CATÉGORIE
**Stratégie, Prospective
& Innovation Portuaire**

🎯 OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- ✓ Comprendre les principes du Lean Management appliqués aux activités portuaires.
- ✓ Identifier les sources de gaspillage et les opportunités d'amélioration des processus.
- ✓ Cartographier les flux opérationnels afin d'améliorer la création de valeur.
- ✓ Mettre en œuvre les outils Lean tels que le 5S, le Kaizen, le VSM et le PDCA.
- ✓ Optimiser les flux de marchandises, de navires, de conteneurs et de véhicules.
- ✓ Améliorer la gestion des ressources humaines, des équipements et des espaces de stockage.
- ✓ Développer des indicateurs de performance adaptés aux opérations portuaires.
- ✓ Exploiter les technologies numériques pour soutenir une démarche Lean 4.0.
- ✓ Développer une culture d'amélioration continue impliquant l'ensemble des collaborateurs.
- ✓ Concevoir une stratégie Lean permettant d'améliorer durablement la performance, la qualité de service, la sécurité et la compétitivité des infrastructures portuaires.

👥 POUR QUI ?

- ✓ Directeurs de ports et de terminaux portuaires
- ✓ Responsables des opérations portuaires
- ✓ Responsables qualité, performance et amélioration continue
- ✓ Responsables logistique et Supply Chain
- ✓ Ingénieurs industriels et ingénieurs méthodes
- ✓ Responsables de production et de manutention
- ✓ Responsables maintenance et exploitation
- ✓ Chefs de projets de transformation et d'excellence opérationnelle
- ✓ Cadres des autorités portuaires, opérateurs logistiques et entreprises de manutention
- ✓ Toute personne impliquée dans l'amélioration de la performance opérationnelle, la gestion des flux ou la transformation des organisations portuaires par les méthodes Lean.



Programme détaillé

1 / FONDAMENTAUX DU LEAN MANAGEMENT PORTUAIRE

- Principes du Lean Management et création de valeur
- Les sept (ou huit) formes de gaspillage (Muda)
- Adaptation des concepts Lean aux opérations portuaires

2 / CARTOGRAPHIE DES FLUX ET IDENTIFICATION DES GASPILLAGES

- Value Stream Mapping (VSM)
- Analyse des flux physiques, informationnels et documentaires
- Identification des points de congestion et des activités sans valeur ajoutée

3 / ORGANISATION DU TRAVAIL ET MÉTHODE 5S

- Mise en œuvre de la méthode 5S dans les terminaux
- Standardisation des postes de travail
- Management visuel et amélioration de l'environnement opérationnel

4 / AMÉLIORATION CONTINUE ET KAIZEN

- Démarche Kaizen et implication des équipes
- Résolution structurée des problèmes
- Cycles PDCA (Plan-Do-Check-Act)

5 / OPTIMISATION DES FLUX PORTUAIRES

- Réduction des temps d'attente des navires et des camions
- Optimisation des flux de conteneurs et de marchandises
- Synchronisation des opérations portuaires et logistiques

6 / LEAN LOGISTICS ET GESTION DES RESSOURCES

- Optimisation des équipements de manutention
- Gestion des stocks et des zones de stockage
- Planification des ressources humaines et matérielles

7 / PERFORMANCE OPÉRATIONNELLE ET INDICATEURS LEAN

- Définition des KPIs portuaires
- Tableaux de bord de performance
- Mesure de la productivité, de la qualité et des délais

8 / DIGITALISATION ET LEAN 4.0

- Lean associé aux technologies numériques
- IoT, intelligence artificielle, automatisation et analyse des données
- Smart Ports et pilotage en temps réel des opérations

9 / CONDUITE DU CHANGEMENT ET CULTURE LEAN

- Leadership Lean et engagement des collaborateurs
- Gestion de la résistance au changement
- Développement d'une culture d'amélioration continue

10 / ÉTUDES DE CAS ET DÉPLOIEMENT D'UNE DÉMARCHE LEAN

- Analyse de projets Lean dans des ports internationaux et africains
- Élaboration d'un plan de transformation Lean pour un terminal portuaire

- Construction d'une feuille de route intégrant performance, qualité, sécurité et amélioration continue

Approche pédagogique

- ✓ Support Ecrit et Projection
- ✓ Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- ✓ Brainstorming et Jeux de Rôle
- ✓ Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- ✓ Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- ✓ Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

 26 au 30 Oct. 2026

 Présentiel - Casablanca

 Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Réservation & Renseignements

 **Téléphone** : +212 522 247 210

 **Email** : contact@afrique-formation.com

 **Web** : <https://www.afrique-formation.com>

Document généré le 10/10/2026 — Réf : POR223

Afrique Formation — Tous droits réservés