AFRIQUE FORMATION
La Référence en Afrique pour la Formation



Lean Management Portuaire : Éliminer les Gaspillages et Améliorer les Flux Opérationnels

Lien : https://afrique-formation.com/formation/lean-management-portuaire-eliminer-les-gaspillages-et-ameliorer-les-flux-operationnels

DURÉE
5 jours (35h)

RÉFÉRENCE
POR223

CATÉGORIE
Stratégie, Prospective & Innovation Portuaire

Afrique Formation

OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Comprendre les principes du Lean Management appliqués aux activités portuaires.
- Identifier les sources de gaspillage et les opportunités d'amélioration des processus.
- Cartographier les flux opérationnels afin d'améliorer la création de valeur.
- Mettre en œuvre les outils Lean tels que le 5S, le Kaizen, le VSM et le PDCA.
- Optimiser les flux de marchandises, de navires, de conteneurs et de véhicules.
- Améliorer la gestion des ressources humaines, des équipements et des espaces de stockage.
- Développer des indicateurs de performance adaptés aux opérations portuaires.
- Exploiter les technologies numériques pour soutenir une démarche Lean 4.0.
- Développer une culture d'amélioration continue impliquant l'ensemble des collaborateurs.
- Concevoir une stratégie Lean permettant d'améliorer durablement la performance, la qualité de service, la sécurité et la compétitivité des infrastructures portuaires.

POUR QUI ?

- Directeurs de ports et de terminaux portuaires
- Responsables des opérations portuaires
- Responsables qualité, performance et amélioration continue
- Responsables logistique et Supply Chain
- Ingénieurs industriels et ingénieurs méthodes
- Responsables de production et de manutention
- Responsables maintenance et exploitation
- Chefs de projets de transformation et d'excellence opérationnelle
- Cadres des autorités portuaires, opérateurs logistiques et entreprises de manutention
- Toute personne impliquée dans l'amélioration de la performance opérationnelle, la gestion des flux ou la transformation des organisations portuaires par les méthodes Lean.

Afrique Formation

AFRIQUE FORMATION
La Référence en Afrique pour la Formation



Programme détaillé

1 / FONDAMENTAUX DU LEAN MANAGEMENT PORTUAIRE

- Principes du Lean Management et création de valeur
- Les sept (ou huit) formes de gaspillage (Muda)
- Adaptation des concepts Lean aux opérations portuaires

2 / CARTOGRAPHIE DES FLUX ET IDENTIFICATION DES GASPILLAGES

- Value Stream Mapping (VSM)
- Analyse des flux physiques, informationnels et documentaires
- Identification des points de congestion et des activités sans valeur ajoutée

3 / ORGANISATION DU TRAVAIL ET MÉTHODE 5S

- Mise en œuvre de la méthode 5S dans les terminaux
- Standardisation des postes de travail
- Management visuel et amélioration de l'environnement opérationnel

4 / AMÉLIORATION CONTINUE ET KAIZEN

- Démarche Kaizen et implication des équipes
- Résolution structurée des problèmes
- Cycles PDCA (Plan-Do-Check-Act)

Afrique Formation

5 / OPTIMISATION DES FLUX PORTUAIRES

- Réduction des temps d'attente des navires et des camions
- Optimisation des flux de conteneurs et de marchandises
- Synchronisation des opérations portuaires et logistiques

6 / LEAN LOGISTICS ET GESTION DES RESSOURCES

- Optimisation des équipements de manutention
- Gestion des stocks et des zones de stockage
- Planification des ressources humaines et matérielles

7 / PERFORMANCE OPÉRATIONNELLE ET INDICATEURS LEAN

- Définition des KPIs portuaires
- Tableaux de bord de performance
- Mesure de la productivité, de la qualité et des délais

8 / DIGITALISATION ET LEAN 4.0

- Lean associé aux technologies numériques
- IoT, intelligence artificielle, automatisation et analyse des données
- Smart Ports et pilotage en temps réel des opérations

9 / CONDUITE DU CHANGEMENT ET CULTURE LEAN

- Leadership Lean et engagement des collaborateurs
- Gestion de la résistance au changement
- Développement d'une culture d'amélioration continue

10 / ÉTUDES DE CAS ET DÉPLOIEMENT D'UNE DÉMARCHE LEAN

- Analyse de projets Lean dans des ports internationaux et africains
- Élaboration d'un plan de transformation Lean pour un terminal portuaire

Afrique Formation

- Construction d'une feuille de route intégrant performance, qualité, sécurité et amélioration continue

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

04 au 08 Jan. 2027	Présentiel - Casablanca
01 au 05 Mars 2027	Présentiel - Casablanca
26 au 30 Avr. 2027	Présentiel - Casablanca
21 au 25 Juin 2027	Présentiel - Casablanca
16 au 20 Août 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Afrique Formation

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@afrique-formation.com
Web : https//www.afrique-formation.com

Afrique Formation — Tous droits réservés