

Outils de Gestion Financière et Budgétaire (TOFE, CDMT et budget programme)

Lien : https://afrique-formation.com/formation/outils-de-gestion-financiere-et-budgetaire-tofe-cdmt-et-budget-programme

DURÉE
10 jours (70h)

RÉFÉRENCE
FP39

CATÉGORIE
Gestion Budgétaire, Contrôle Budgétaire et Reforme Budgétaire

Afrique Formation

OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Maîtriser les concepts fondamentaux du Tableau des Opérations Financières de l'État (TOFE) selon les normes internationales GFSM 2014
- Comprendre les mécanismes de cadrage macroéconomique et leur impact sur les contraintes budgétaires
- Savoir estimer les ressources budgétaires disponibles à partir des projections économiques
- Appliquer la méthodologie de Revue des Dépenses Publiques (PER) pour analyser l'efficience sectorielle
- Maîtriser les principes de la budgétisation pluriannuelle axée sur les résultats
- Savoir articuler la programmation triennale avec le budget annuel
- Comprendre le processus de fixation des plafonds sectoriels indicatifs
- Développer des compétences en négociation budgétaire interministérielle
- Maîtriser les fondements de la Gestion Axée sur les Résultats (GAR)
- Savoir concevoir des chaînes de résultats et des indicateurs de performance SMART
- Élaborer un Cadre de Dépenses Sectoriel à Moyen Terme (CDSMT) complet et cohérent
- Structurer un budget en programmes, actions et activités avec indicateurs associés
- Comprendre le processus de consolidation du CDMT global
- Maîtriser les techniques d'arbitrage et de validation budgétaire
- Savoir élaborer et interpréter un TOFE d'exécution
- Mettre en place des tableaux de bord de suivi de l'exécution financière
- Utiliser les systèmes d'information financière pour le pilotage budgétaire
- Développer des compétences en présentation et défense de projets budgétaires
- Renforcer les capacités de travail collaboratif dans les processus budgétaires
- Adopter une posture orientée résultats et redevabilité dans la gestion publique

Afrique Formation

POUR QUI ?

- Directeurs des affaires financières des ministères et institutions publiques
- Chefs de division budget et programmation dans les administrations centrales
- Responsables de la planification stratégique dans les ministères sectoriels
- Cadres supérieurs des directions du budget au ministère des finances
- Responsables des unités de gestion par objectifs dans les administrations
- Contrôleurs de gestion et auditeurs internes du secteur public
- Directeurs financiers des établissements et entreprises publics
- Cadres des cours des comptes et institutions supérieures de contrôle
- Responsables de la programmation dans les collectivités territoriales
- Chargés de mission budgétaires dans les cabinets ministériels
- Économistes et analystes des cellules de politique économiques
- Cadres des institutions financières internationales en poste local
- Responsables de projets financés par les bailleurs de fonds

Afrique Formation

AFRIQUE FORMATION
La Référence en Afrique pour la Formation



Programme détaillé

1 / CADRAGE MACROÉCONOMIQUE ET CONTRAINTES BUDGÉTAIRES

- Principes d'élaboration du Tableau des Opérations Financières de l'État (TOFE) selon les normes GFSM 2014 du FMI
- Estimation des ressources budgétaires : recettes fiscales, non fiscales, emprunts et dons selon les projections macroéconomiques
- Détermination du solde budgétaire structurel et définition de l'espace budgétaire disponible pour les dépenses

2 / REVUES DES PROGRAMMES SECTORIELS

- Méthodologie de la Revue des Dépenses Publiques (PER) selon l'approche Banque Mondiale
- Analyse de l'efficience allocative et technique des dépenses sectorielles par fonction
- Identification des marges de redéploiement et recommandations d'optimisation des allocations

3 / LA BUDGÉTISATION PLURIANNUELLE AXÉE SUR LES RÉSULTATS

- Fondements conceptuels de la programmation budgétaire triennale glissante
- Articulation entre le budget annuel et les projections pluriannuelles selon les principes d'Allen Schick
- Mécanismes de mise à jour et d'actualisation des prévisions pluriannuelles

4 / FIXATION DES PLAFONDS SECTORIELS INDICATIFS

- Processus de détermination des enveloppes sectorielles à partir du cadre macrobudgétaire
- Techniques de négociation budgétaire entre ministère des finances et ministères sectoriels
- Arbitrages interministériels et critères d'allocation prioritaire des ressources

Afrique Formation

5 / LA GESTION AXÉE SUR LES RÉSULTATS (GAR)

- Principes fondamentaux de la GAR et construction des chaînes de résultats (intrants-extrants-effets-impacts)
- Conception d'indicateurs de performance SMART alignés sur les objectifs stratégiques
- Dispositifs de suivi-évaluation et mécanismes de reddition des comptes

6 / PRÉPARATION DES CADRES DE DÉPENSES SECTORIELS À MOYEN TERME (CDSMT)

- Méthodologie d'élaboration du CDSMT : diagnostic sectoriel, programmation et chiffrage
- Structuration en programmes, actions et activités avec objectifs et indicateurs associés
- Articulation du CDSMT avec les stratégies sectorielles et les plans de développement

7 / PRÉPARATION DU CDMT GLOBAL

- Processus de consolidation des CDSMT sectoriels au niveau central
- Vérification de la cohérence avec le cadre macrobudgétaire et ajustements itératifs
- Arbitrages finaux et validation du CDMT global par les instances décisionnelles

8 / PLANIFICATION ET SUIVI D'EXÉCUTION FINANCIÈRE

- Élaboration du TOFE d'exécution et suivi des décaissements par rapport aux prévisions
- Tableaux de bord de pilotage financier et indicateurs d'alerte précoce
- Gestion de la trésorerie publique et régulation budgétaire infra-annuelle

9 / CAS PRATIQUES : CONSTRUCTION D'UN BUDGET PROGRAMME

- Atelier de structuration d'un budget ministériel en programmes, actions et indicateurs
- Exercice de formulation d'objectifs et d'indicateurs de performance pour un secteur donné
- Simulation de présentation et défense d'un projet de budget programme devant une commission

10 / CAS PRATIQUES : SIMULATION DE PROGRAMMATION BUDGÉTAIRE PLURIANNUELLE

- Construction d'un CDSMT sectoriel à partir de données réelles simplifiées

Afrique Formation

- Exercice de cadrage macrobudgétaire et fixation de plafonds sectoriels
- Simulation de conférence budgétaire et négociation des arbitrages entre secteurs

11 / SYNTHÈSE, SYSTÈMES D'INFORMATION ET PERSPECTIVES

- Intégration des outils TOFE, CDMT et Budget Programme dans un système cohérent de gestion budgétaire
- Présentation des systèmes d'information financière (SIGFIP, GID, progiciels intégrés)
- Évolutions récentes des réformes budgétaires et perspectives d'amélioration continue

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

12 au 25 Jan. 2027	Présentiel - Casablanca
08 au 19 Mars 2027	Présentiel - Casablanca
03 au 14 Mai 2027	Présentiel - Casablanca
28 Juin au 09 Juil. 2027	Présentiel - Casablanca
23 Août au 03 Sep. 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Afrique Formation

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@afrique-formation.com
Web : https//www.afrique-formation.com

Afrique Formation — Tous droits réservés

Afrique Formation