

Cycle Complet Planification et Opérations Portuaires

Lien :
https://afrique-formation.com/formation/cycle-complet-planification-et-operations-portuaires

DURÉE
10 jours (70h)

RÉFÉRENCE
POR70

CATÉGORIE
Logistique Portuaire, Pratiques Douanières et Entreposage

Afrique Formation

OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Comprendre l'évolution historique et les modèles contemporains de gouvernance des autorités portuaires
- Maîtriser les méthodologies de planification stratégique appliquées au secteur portuaire
- Élaborer un plan directeur portuaire intégrant les dimensions économiques, techniques et territoriales
- Piloter les opérations relevant de la responsabilité de l'autorité portuaire
- Gérer efficacement les relations avec les concessionnaires et opérateurs de terminaux
- Conduire des études de faisabilité et évaluer la rentabilité des projets d'investissement portuaire
- Comprendre l'organisation et les processus opérationnels d'un terminal à conteneurs
- Appréhender les fonctionnalités et l'apport des systèmes de gestion de terminal (TOS)
- Maîtriser les principes de la tarification portuaire et élaborer une stratégie tarifaire compétitive
- Structurer et piloter des projets d'investissement en infrastructures portuaires
- Identifier les montages financiers adaptés aux projets portuaires
- Concevoir l'architecture d'un système d'information portuaire performant
- Exploiter les technologies digitales pour optimiser les opérations et la coordination des acteurs
- Appliquer les exigences du Code ISPS et mettre en œuvre un système de management selon ISO 28000
- Intégrer la sécurité et la sûreté comme facteurs de compétitivité portuaire
- Dimensionner les infrastructures portuaires selon les normes PIANC et les évolutions de la flotte
- Calculer la capacité et le rendement des installations portuaires
- Sélectionner les équipements de manutention adaptés aux besoins opérationnels
- Mettre en place des indicateurs de performance et des tableaux de bord de pilotage
- Analyser les pratiques internationales et identifier les meilleures pratiques transposables
- Développer une vision intégrée de la planification et des opérations portuaires

Afrique Formation

POUR QUI ?

- Cadres et managers des autorités portuaires et agences de régulation du secteur maritime
- Directeurs et responsables de terminaux à conteneurs et de manutention portuaire
- Responsables de la planification stratégique et du développement au sein des ports
- Directeurs des opérations et de l'exploitation portuaire
- Ingénieurs en charge des infrastructures et des équipements portuaires
- Responsables des systèmes d'information au sein des communautés portuaires
- Cadres des directions financières chargés des investissements portuaires
- Responsables sécurité et sûreté des installations portuaires
- Cadres des ministères du transport et des administrations maritimes
- Responsables logistiques d'entreprises utilisatrices des services portuaires
- Représentants des armateurs et agents maritimes
- Transitaires et commissionnaires de transport impliqués dans les opérations portuaires
- Cadres d'institutions financières finançant des projets portuaires
- Ingénieurs de bureaux d'études spécialisés en infrastructures maritimes

Afrique Formation

AFRIQUE FORMATION
La Référence en Afrique pour la Formation



Programme détaillé

1 / ÉVOLUTION STRATÉGIQUE DES AUTORITÉS PORTUAIRES

- Analyse historique des modèles de gouvernance portuaire : du port service au port landlord selon la classification de la Banque Mondiale
- Transformation des missions des autorités portuaires : régulateur, facilitateur, développeur et acteur de la compétitivité territoriale
- Tendances internationales : corporatisation, autonomisation, partenariats public-privé et nouveaux modèles de gouvernance hybrides

2 / PLANIFICATION STRATÉGIQUE PORTUAIRE

- Méthodologie de planification stratégique : diagnostic PESTEL, analyse des forces concurrentielles et positionnement sur le marché maritime
- Élaboration de la vision portuaire et définition des axes stratégiques : croissance, diversification, spécialisation et intégration logistique
- Construction du plan directeur portuaire : scénarios de développement, horizons de planification et articulation avec l'aménagement territorial

3 / GESTION DES OPÉRATIONS PAR L'AUTORITÉ PORTUAIRE

- Rôle de l'autorité portuaire dans la coordination opérationnelle : capitainerie, pilotage, remorquage et services nautiques
- Gestion de la relation avec les concessionnaires et opérateurs : contrats de concession, suivi de performance et régulation
- Organisation de la communauté portuaire : instances de concertation, procédures d'escale et optimisation du passage portuaire

4 / PLANIFICATION PORTUAIRE : ÉVALUATION DE PROJETS

- Méthodologies d'évaluation économique et financière des projets portuaires : analyse coûts-bénéfices, TRI, VAN et délai de récupération

Afrique Formation

- Études de faisabilité technique : études de trafic, simulations de capacité et analyses de risques
- Critères de priorisation des investissements et montage de projets : financement public, PPP, concessions et project finance

5 / ORGANISATION OPÉRATIONNELLE DES TERMINAUX À CONTENEURS

- Architecture fonctionnelle d'un terminal à conteneurs : zones opérationnelles, équipements et flux de marchandises
- Processus opérationnels clés : réception des navires, planification de chargement, manutention et livraison aux clients
- Systèmes de gestion de terminal (TOS) : fonctionnalités, interfaçage et optimisation des ressources en temps réel

6 / TARIFICATION PORTUAIRE

- Principes économiques de la tarification portuaire : recouvrement des coûts, tarification incitative et compétitivité
- Structure tarifaire : droits de port, redevances d'outillage, tarifs de manutention et services auxiliaires
- Benchmarking tarifaire et stratégies de positionnement concurrentiel sur les corridors maritimes

7 / INVESTISSEMENTS EN INFRASTRUCTURES PORTUAIRES

- Cycle d'investissement portuaire : identification des besoins, études préliminaires, conception et réalisation
- Montages financiers et juridiques : maîtrise d'ouvrage publique, délégation de service public, BOT et concessions
- Gestion du patrimoine infrastructurel : maintenance, renouvellement et extension capacitaire

8 / PLANIFICATION DU SYSTÈME D'INFORMATION PORTUAIRE

- Architecture des systèmes d'information portuaires : Port Community System, Maritime Single Window et interopérabilité
- Enjeux de la maîtrise des flux d'information : traçabilité, anticipation des escales et coordination des acteurs
- Transformation digitale des ports : IoT, big data, intelligence artificielle et jumeaux numériques

9 / SÉCURISATION PLANIFIÉE ET ENJEUX CONCURRENTIELS - ISO 28000

Afrique Formation

- Cadre réglementaire de la sûreté portuaire : Code ISPS, directives internationales et exigences des États du pavillon
- Système de management de la sûreté de la chaîne logistique selon ISO 28000 : évaluation des risques et mesures de protection
- Sécurité comme avantage concurrentiel : certifications, conformité et attractivité pour les armateurs et chargeurs

10 / CALIBRAGE DES INFRASTRUCTURES PORTUAIRES

- Méthodologies PIANC pour le dimensionnement des ouvrages : chenaux d'accès, bassins, quais et terre-pleins
- Prise en compte de l'évolution de la flotte mondiale : gigantisme naval, navires de projet et réserves capacitaires
- Études hydrodynamiques et géotechniques : contraintes techniques et solutions d'ingénierie

11 / CALCULS DE RENDEMENT PORTUAIRES

- Indicateurs de performance opérationnelle : productivité des quais, taux d'occupation, temps d'escale et rendement des équipements
- Méthodologies de calcul de la capacité théorique et effective des terminaux
- Benchmarking international et identification des leviers d'amélioration de la performance

12 / CHOIX DES ÉQUIPEMENTS PORTUAIRES

- Typologie des équipements de manutention : grues de quai, portiques, cavaliers, reach stackers et chariots
- Critères de sélection des équipements : capacité, productivité, consommation énergétique et coût total de possession
- Stratégies d'équipement : dimensionnement de parc, politique de maintenance et renouvellement technologique

Afrique Formation

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

08 au 19 Fév. 2027	Présentiel - Casablanca
05 au 16 Avr. 2027	Présentiel - Casablanca
31 Mai au 11 Juin 2027	Présentiel - Casablanca
26 Juil. au 06 Août 2027	Présentiel - Casablanca
20 Sep. au 01 Oct. 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@afrique-formation.com
Web : https//www.afrique-formation.com

Afrique Formation — Tous droits réservés