

Cycle Etablissement du Budget et Gestion des Risques

Lien :
https://afrique-formation.com/formation/cycle-etablissement-du-budget-et-gestion-des-risques

DURÉE
8 jours (56h)

RÉFÉRENCE
GRC17

CATÉGORIE
Risques Bancaires et Financiers

Afrique Formation

🎯 OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- ✔ Comprendre les principes et méthodes d’élaboration budgétaire
- ✔ Maîtriser les techniques de suivi et de contrôle budgétaire
- ✔ Développer une capacité à identifier et évaluer les risques
- ✔ Intégrer la gestion des risques dans le processus budgétaire
- ✔ Renforcer la prise de décision stratégique et opérationnelle
- ✔ Améliorer la gouvernance et la transparence financière
- ✔ Développer des compétences en analyse quantitative et qualitative des risques
- ✔ Acquérir une méthodologie pour la cartographie des risques
- ✔ Savoir gérer les imprévus et anticiper les crises budgétaires
- ✔ Renforcer la communication avec les parties prenantes sur les enjeux financiers et de risques
- ✔ Stimuler la culture de prévention et de contrôle dans l’organisation
- ✔ Favoriser une vision proactive de la performance financière
- ✔ Créer des plans budgétaires résilients et flexibles
- ✔ Améliorer l’efficacité des processus de reporting et de pilotage

👥 POUR QUI ?

- ✔ Directeurs financiers et responsables administratifs
- ✔ Contrôleurs de gestion et analystes financiers
- ✔ Responsables des risques et de l’audit interne
- ✔ Responsables de la planification et du reporting
- ✔ Chefs de projets et managers opérationnels
- ✔ Membres de comités de gouvernance et de pilotage
- ✔ Responsables de la trésorerie et de la conformité
- ✔ Cadres en charge de la budgétisation dans les administrations publiques
- ✔ Tout professionnel souhaitant renforcer ses compétences en budget et gestion des risques

Afrique Formation

AFRIQUE FORMATION
La Référence en Afrique pour la Formation



Programme détaillé

1 / Fondamentaux du budget et de la gestion des risques

- Comprendre la logique budgétaire dans les organisations
- Identifier les composantes principales du processus budgétaire
- Définir la notion de risque et ses typologies

2 / Processus de planification budgétaire

- Élaborer les prévisions financières et opérationnelles
- Déterminer les hypothèses de travail fiables
- Aligner les budgets avec les objectifs stratégiques

3 / Méthodes de construction budgétaire

- Budget base zéro, budget flexible, budget incrémental
- Choisir la méthode la plus adaptée au contexte de l’organisation
- Comparer les avantages et inconvénients de chaque méthode

4 / Suivi budgétaire et contrôle des écarts

- Mettre en place des outils de suivi périodique
- Identifier et analyser les écarts budgétaires
- Proposer des mesures correctives pertinentes

Afrique Formation

5 / Introduction à la gestion des risques

- Distinguer les risques stratégiques, financiers et opérationnels
- Identifier les menaces et opportunités dans l’environnement interne et externe
- Comprendre l’importance d’une gestion proactive des risques

6 / Identification et cartographie des risques

- Établir une grille de classification des risques
- Construire une cartographie claire et hiérarchisée
- Prioriser les risques selon leur impact et probabilité

7 / Analyse quantitative et qualitative des risques

- Utiliser des méthodes qualitatives (matrice, interviews, brainstorming)
- Appliquer des outils quantitatifs (VaR, scénarios, simulations)
- Évaluer l’incertitude et les impacts potentiels

8 / Intégration du risk management dans le budget

- Évaluer l’impact financier des risques sur les prévisions budgétaires
- Intégrer des provisions et scénarios alternatifs
- Développer des plans d’actions financiers préventifs

9 / Outils et techniques de gestion des risques

- Tableaux de bord et indicateurs clés de risques
- Plans de continuité et plans de mitigation
- Suivi dynamique des risques dans le temps

10 / Gouvernance et responsabilités dans la gestion budgétaire et des risques

- Définir les rôles et responsabilités entre directions et comités
- Renforcer la culture du risque et de la rigueur budgétaire

Afrique Formation

- Instaurer des règles de gouvernance et reporting claires

11 / Communication budgétaire et gestion des parties prenantes

- Partager efficacement les informations financières et de risques
- Adapter le discours selon les parties prenantes
- Gérer les résistances et obtenir l’adhésion

12 / Gestion des imprévus et crises

- Développer des scénarios de crise et plans de secours
- Mettre en place un système d’alerte précoce
- Assurer la continuité des opérations en cas de perturbation

13 / Études de cas et mises en situation

- Analyser des exemples réels d’entreprises et administrations
- Simuler la construction d’un budget intégrant la gestion des risques
- Résoudre des problématiques pratiques en groupe

14 / Évaluation et amélioration continue

- Mettre en place un système de revue budgétaire et de risques
- Capitaliser sur les retours d’expérience
- Construire une démarche d’amélioration continue durable

Afrique Formation

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

15 au 24 Fév. 2027	Présentiel - Casablanca
12 au 21 Avr. 2027	Présentiel - Casablanca
07 au 16 Juin 2027	Présentiel - Casablanca
02 au 11 Août 2027	Présentiel - Casablanca
27 Sep. au 06 Oct. 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@afrique-formation.com
Web : https//www.afrique-formation.com

Afrique Formation — Tous droits réservés