AFRIQUE FORMATION
La Référence en Afrique pour la Formation



Risques Stratégiques

Lien : https://afrique-formation.com/formation/risques-strategiques

DURÉE
5 jours (35h)

RÉFÉRENCE
GRC33

CATÉGORIE
Gestion des Risques et Plan de Continuité des Activités

Afrique Formation

OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Maîtriser les notions, les enjeux et le coût du risque stratégique sur votre structure
- Intégrer le risque comme composante de la stratégie
- Appréhender l'organisation de la gestion globale des risques stratégiques sur votre structure
- Identifier la typologie des risques stratégiques
- Appréhender la démarche risk management
- Comprendre les modes de traitement et de suivi des plans de maîtrise des risques stratégiques sur votre structure

POUR QUI ?

- Risk Managers
- Auditeurs Internes
- Contrôleur Interne
- Dirigeant
- Administrateur
- Responsable opérationnel

Afrique Formation

AFRIQUE FORMATION
La Référence en Afrique pour la Formation



Programme détaillé

1 / Le Risk management face aux enjeux actuels des organisations

- Les options possibles du pilotage de l'entreprise dans l'incertain
- Le management des risques dans le processus de gouvernance
- La notion de risque

2 / Risk management et stratégie: les fondamentaux

- Le dispositif de management des risques
- Le management global des risques
- Seuils d'appétence et de tolérance
- Démarches top-down et bottom-up
- Référentiel COSO 2017
- Référentiel ISO 31000: 2018
- Stratégie et analyse stratégique
- Notion de partie prenante
- Modèle des trois lignes de maîtrise

3 / Rôle des acteurs internes et des parties prenantes

- Organes de surveillance et conseil d'administration
- La direction générale
- Les directions opérationnelles
- Le risk management

Afrique Formation

- L’audit interne
- Le commissaire aux comptes
- Les agences de notation

4 / Typologie des risques stratégiques et classification des risques stratégiques

- Typologie et classification
- Classification selon les préoccupations de la gouvernance
- Le risque émergent
- Les risques propres à l'entreprise
- Les risques d'origine externe

5 / Réaliser le diagnostic des risques stratégiques sur les processus

- Analyser les processus étape par étape pour déceler les zones à risque
- Déterminer les conséquences des risques
- Détecter des biais cognitifs déformant la perception du risque
- Construire un modèle de hiérarchisation des risques :
- juridiques
- organisationnels
- économiques…
- Cartographier les risques sur les processus et hiérarchisation des risques

6 / Processus méthodologique: élaboration de la cartographie des risques

- La démarche selon ISO 31000: 2018
- Construction de la grille d’analyse
- L’identification du risque
- L’évaluation du risque
- Le traitement du risque
- Le degré de maîtrise du risque
- Plan d’actions

Afrique Formation

- Suivi du risque

7 / Risk management : déterminer des actions

- Fixer des objectifs pour couvrir les risques stratégiques
- Choisir les actions à mettre en place en fonction de l'importance des risques stratégiques
- Identifier les différents types de solutions :
- juridiques
- organisationnelles
- assurances
- Analyser la faisabilité
- Prioriser les actions
- Impliquer les opérationnels dans le choix des actions, et communiquer auprès d'eux

8 / CAS PRATIQUES adaptés à votre activité

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Afrique Formation

Prochaines dates programmées

15 au 19 Fév. 2027	Présentiel - Casablanca
12 au 16 Avr. 2027	Présentiel - Casablanca
07 au 11 Juin 2027	Présentiel - Casablanca
02 au 06 Août 2027	Présentiel - Casablanca
27 Sep. au 01 Oct. 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@afrique-formation.com
Web : https//www.afrique-formation.com

Afrique Formation — Tous droits réservés

Afrique Formation