

Cycle Risques Internes et Externes : évaluation, suivi et solutions

Lien : https://afrique-formation.com/formation/cycle-risques-internes-et-externes-evaluation-suivi-et-solutions

DURÉE
8 jours (56h)

RÉFÉRENCE
GRC38

CATÉGORIE
Gestion des Risques et Plan de Continuité des Activités

Afrique Formation

OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Savoir évaluer, suivre et solutionner les Risques Internes / Externes
- Connaitre les 8 Erreurs les plus courantes en ce qui concerne les Risques Internes / Externes à ne pas commettre
- Maitriser les Bonnes Pratiques dans l'Anticipation et le Traitement des Risques Internes / Externes

POUR QUI ?

- Risk Managers
- Auditeurs internes
- Toute personne amenée à mettre en place une cartographie des risques et n'ayant pas été formée à la méthodologie associée

Afrique Formation

AFRIQUE FORMATION
La Référence en Afrique pour la Formation



Programme détaillé

1 / Le Risque et ses composantes

- Définition du risque/ de la menace
- Définition du danger
- Définition de la cible
- Typologie des risques :
- Classification selon l'origine
- Classification selon la nature
- Classification selon le niveau
- Classification selon l’activité

2 / Le processus de gestion des risques selon

- les référentiels internationaux : COSO II et Norme ISO 31000
- La détermination des processus de l’entreprise
- La fixation des objectifs stratégiques, opérationnels, financiers et de non conformité
- L’identification des risques
- L’évaluation des risques
- Le traitement des risques
- La revue et la surveillance des risques

3 / Justifier le recours à la cartographie des risques

4 / Intégrer les gains attendus d'une cartographie des risques

Afrique Formation

- Identifier les demandeurs d'une cartographie
- Inscrire la cartographie dans le processus de management des risques
- Définir les notions de risques et de cartographie
- Partage d'expériences : quelles sont les clés du succès d'une cartographie ? quels sont les écueils à éviter ?

5 / Délimiter les risques à retenir

- Situer l'environnement des risques internes : gouvernance, actifs, production
- Envisager la pluralité des risques externes
- Brainstorming : identifier les risques à retenir en créant un nuage de mots

6 / Choisir le mode de protection adapté aux risques identifiés

- Processus de management des risques
- Plan de continuité d'activité
- Référentiels de gestion des risques
- Étude de cas : analyser les ressources documentaires présentées

7 / La cartographie des risques, outil clé du processus de management des risques

- Définition et objectifs d’une cartographie des risques
- Démarche pour la construction et la mise en place de la cartographie des risques :
- Approche Top down
- Approche Bottom up
- Approche Combinée
- Approche Benchmarking
- Typologie de cartographie des risques
- La communication de la cartographie des risques
- Principaux acteurs de l’élaboration de la cartographie des risques
- La Cartographie des risques : Elément moteur dans la prise des décisions

Afrique Formation

8 / Analyser les risques propres à l'entreprise et leur gravité

- Etablir la criticité d'un risque
- Formaliser les risques évalués
- Cas pratique : crééer une échelles des risques

9 / Décrypter les dispositifs de maîtrise ou de traitement des risques adaptés

- Recensement des éléments de maîtrise des risques
- Cotation de l'efficacité des éléments susvisés
- Cas pratique : proposer des moyens de maîtrise sur la base des principaux risques identifiés

10 / Formaliser la cartographie des risques

- Hiérarchiser les risques
- Recourir aux représentations usuelles
- Privilégier des représentations thématiques ou ciblées
- Cas pratique : positionner les risques et l'efficacité des éléments de maîtrise associés dans une matrice

11 / Élaborer un plan de gestion des risques

- Les différentes stratégies de gestion des risques
- La formalisation du plan d'actions et les fiches de risques
- La mise en place d'un système de gestion et de suivi des risques
- Atelier "Élaborer un plan de gestion des risques" :
- Cas pratique : dresser un plan d'action adapté aux risques résiduels identifiés
- Quiz : les étapes méthodologiques de la cartographie des risques

12 / Cadre organisationnel du management des risques

- Mise en place d'une politique de gestion des risques
- Elaboration d'une charte des risques
- Responsabilisation des différents intervenants

Afrique Formation

13 / Le risque et les modalités de son traitement

- Options de traitement du risque
- Plan de traitement du risque
- Evaluation du risque résiduel
- Evaluation du risque résiduel cible

14 / Documentation du processus de management du risque

15 / Enregistrement de toutes les activités de management des risques (traçabilité)

16 / L’amélioration continue du processus de management des risques

17 / Suivre la cartographie des risques et pérenniser

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Afrique Formation

Prochaines dates programmées

04 au 13 Jan. 2027	Présentiel - Casablanca
01 au 10 Mars 2027	Présentiel - Casablanca
26 Avr. au 05 Mai 2027	Présentiel - Casablanca
21 au 30 Juin 2027	Présentiel - Casablanca
16 au 25 Août 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@afrique-formation.com
Web : https//www.afrique-formation.com

Afrique Formation — Tous droits réservés

Afrique Formation