



Gestion et Contrôle des Opérations Portuaires

 DURÉE
8 jours (56h)

 RÉFÉRENCE
POR101

 CATÉGORIE
**Gestion Terminal et
Défenses de Quai**

Afrique Formation

🎯 OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- ✓ Maîtriser le cadre légal et réglementaire international régissant les opérations portuaires (OMI, CNUCED)
- ✓ Acquérir les techniques avancées de planification des escales et d'allocation des ressources (quais, équipements)
- ✓ Savoir utiliser et paramétrer les systèmes d'exploitation de terminaux (TOS) pour optimiser les flux
- ✓ Développer une expertise dans la manutention sécurisée des marchandises dangereuses (Code IMDG) et des colis lourds
- ✓ Être capable de concevoir et piloter des tableaux de bord de performance (KPI) conformes aux standards internationaux
- ✓ Maîtriser les procédures de sûreté selon le code ISPS pour sécuriser les installations et les flux
- ✓ Optimiser la gestion des interfaces ville-port et la fluidité logistique vers l'hinterland
- ✓ Acquérir les compétences financières pour élaborer des tarifications et contrôler la rentabilité des opérations
- ✓ Développer des capacités de leadership pour manager des équipes opérationnelles en travail posté (dockers, agents)
- ✓ Savoir élaborer et déployer un Plan de Continuité d'Activité (PCA) en cas de crise majeure
- ✓ Comprendre les enjeux de la digitalisation et savoir intégrer les nouvelles technologies (Smart Port) dans les processus
- ✓ Renforcer les compétences en audit et contrôle qualité des opérations de manutention et de stockage

POUR QUI ?

- ✓ Directeurs d'Exploitation Portuaire
- ✓ Responsables des Opérations Terminal (Conteneurs, Vrac, Roro)
- ✓ Chefs de Quai et Superviseurs de Manutention
- ✓ Commandants de Port et Officiers de Port
- ✓ Directeurs Logistique et Supply Chain en environnement maritime
- ✓ Cadres des Autorités Portuaires et Agences Nationales des Ports
- ✓ Agents Maritimes et Consignataires de Navires
- ✓ Responsables HSE (Hygiène, Sécurité, Sûreté, Environnement) en zone portuaire
- ✓ Transitaires et Commissionnaires de Transport International
- ✓ Gestionnaires de la flotte et Responsables techniques des équipements portuaires
- ✓ Cadres des zones franches logistiques et ports secs
- ✓ Auditeurs et Contrôleurs de gestion spécialisés dans le secteur maritime

Afrique Formation



Programme détaillé

1/ Cadre Réglementaire et Juridique des Opérations Portuaires

- Analyse approfondie du Code Maritime International et des conventions de l'OMI (SOLAS, MARPOL)
- Maîtrise des régimes douaniers et des zones franches portuaires
- Responsabilités juridiques des opérateurs de terminaux et des consignataires

2/ Planification Stratégique et Gestion des Escales Navires

- Optimisation du Berth Allocation Planning (BAP) et gestion des fenêtres d'accostage
- Coordination des services nautiques : pilotage, remorquage et lamanage
- Gestion documentaire de l'escale via le Guichet Unique Portuaire (PortNet)

3/ Gestion Opérationnelle du Terminal à Conteneurs

- Pilotage des opérations de chargement/déchargement (Ship-to-Shore) et productivité des portiques
- Stratégies de gestion de la cour (Yard Management) et optimisation du stacking
- Utilisation avancée des TOS (Terminal Operating Systems) : Navis N4, Oscar, etc.

4/ Traitement des Marchandises Diverses et Vrac (Breakbulk & Bulk)

- Techniques de manutention spécifiques pour les vracs solides (céréales, minerais) et liquides
- Procédures de sécurité pour les colis lourds et hors-gabarit (Project Cargo)
- Calcul des cadences de manutention et optimisation des engins de levage

5/ Gestion de la Sûreté et de la Sécurité Portuaire (HSSE)

- Mise en œuvre opérationnelle du code ISPS et plans de sûreté des installations portuaires
- Gestion des marchandises dangereuses selon le code IMDG et procédures d'urgence
- Audit de sécurité et prévention des accidents du travail sur les quais

6/ Logistique de l'Hinterland et Intermodalité

- Synchronisation des flux portuaires avec le transport routier et ferroviaire
- Gestion des gates et fluidification du trafic camions (Gate Operating System)
- Développement des ports secs et zones logistiques extra-portuaires

7/ Performance Opérationnelle et KPI Portuaires

- Définition et suivi des indicateurs clés (Temps d'attente en rade, Moves per Hour, Dwell Time)
- Analyse des goulots d'étranglement et mise en place de plans d'actions correctives
- Reporting opérationnel et tableaux de bord décisionnels pour la direction

8/ Maintenance et Gestion des Actifs Portuaires

- Stratégies de maintenance préventive et corrective des équipements de manutention (RTG, STS)
- Gestion du cycle de vie des infrastructures (quais, terre-pleins, hangars)
- Optimisation du TCO (Total Cost of Ownership) des engins portuaires

9/ Transformation Digitale et Smart Port

- Intégration de l'IoT et de l'intelligence artificielle dans la surveillance des opérations
- Automatisation des processus et terminaux automatisés
- Cybersécurité appliquée aux systèmes d'information portuaires

10/ Gestion Financière et Contrôle de Gestion Portuaire

- Structure des coûts d'escale et tarification des services portuaires

- Facturation des prestations (stevedoring, acconage, stockage) et recouvrement
- Contrôle budgétaire des opérations et analyse de la rentabilité par escale

11/ Gestion des Ressources Humaines en Milieu Portuaire

- Planification des équipes de dockers et gestion des shifts (24/7)
- Formation continue et certification des compétences techniques (CACES, conduite d'engins)
- Dialogue social et prévention des conflits dans l'environnement portuaire

12/ Gestion de Crise et Continuité d'Activité

- Élaboration des Plans de Continuité d'Activité (PCA) face aux risques majeurs
- Simulation de scénarios de crise (blocage, pollution, cyberattaque)
- Communication de crise et coordination avec les autorités nationales

Approche pédagogique

- ✓ Support Ecrit et Projection
- ✓ Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- ✓ Brainstorming et Jeux de Rôle
- ✓ Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- ✓ Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- ✓ Test de Validation des Acquis des Connaissances

Réservation & Renseignements

-  **Téléphone** : +212 522 247 210
-  **Email** : contact@afrique-formation.com
-  **Web** : <https://www.afrique-formation.com>

Scannez pour accéder
à la fiche en ligne 