

Projets & Risques : Piloter avec Certitude dans l'Incertitude

Lien :
https://afrique-formation.com/formation/projets-risques-piloter-avec-certitude-dans-lincertitude

DURÉE
8 jours (56h)

RÉFÉRENCE
GRC45

CATÉGORIE
Normes de Gestion des Risques

Afrique Formation

🎯 OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- ✔ Connaître les 12 principes de gestion de projet du PMBOK 7ème édition
- ✔ Connaître le cadre normatif ISO 31000 pour le management des risques
- ✔ Connaître les différentes méthodologies de gestion de projet (prédictives et agiles)
- ✔ Comprendre le cycle de vie complet d'un projet de l'initialisation à la clôture
- ✔ Comprendre les interactions entre les domaines de performance du projet
- ✔ Comprendre les mécanismes de propagation des risques dans un projet
- ✔ Appliquer les techniques de planification (WBS, Gantt, chemin critique)
- ✔ Appliquer la méthode de la valeur acquise pour le suivi des coûts et délais
- ✔ Appliquer les outils d'identification et d'analyse des risques
- ✔ Appliquer les stratégies de réponse aux risques adaptées au contexte
- ✔ Analyser les parties prenantes et leurs niveaux d'influence sur le projet
- ✔ Analyser les écarts de performance et identifier leurs causes racines
- ✔ Analyser un portefeuille de risques et prioriser les actions de traitement
- ✔ Évaluer la faisabilité et la viabilité économique d'un projet
- ✔ Évaluer l'efficacité des stratégies de réponse aux risques mises en œuvre
- ✔ Évaluer la maturité organisationnelle en gestion de projet et des risques
- ✔ Créer une charte de projet complète et un business case argumenté
- ✔ Créer un registre des risques structuré avec plans de contingence
- ✔ Créer des tableaux de bord de pilotage adaptés aux besoins des parties prenantes
- ✔ Créer un plan de management des risques conforme aux standards internationaux
- ✔ Développer une posture de chef de projet leader et communicant
- ✔ Intégrer la gestion des risques dans la culture projet de son organisation
- ✔ Adapter les méthodologies aux spécificités du contexte africain
- ✔ Animer des sessions d'identification et d'analyse des risques en équipe

Afrique Formation

POUR QUI ?

- Chefs de projet juniors souhaitant consolider leurs fondamentaux
- Chefs de projet confirmés visant une certification PMP ou ISO 31000
- Directeurs de projet supervisant plusieurs chefs de projet
- Responsables de portefeuille de projets (PMO)
- Managers fonctionnels impliqués dans des projets transverses
- Ingénieurs amenés à piloter des projets techniques
- Responsables qualité en charge de la maîtrise des risques
- Responsables HSE (Hygiène, Sécurité, Environnement)
- Contrôleurs de gestion projet et analystes financiers
- Auditeurs internes et externes spécialisés en risques
- Responsables achats et supply chain
- Directeurs techniques et directeurs des opérations
- Cadres d'administrations publiques en charge de projets de développement
- Responsables de programmes dans les ONG et organisations internationales
- Architectes et urbanistes pilotant des projets d'aménagement
- Professionnels en reconversion vers les métiers du management de projet

Afrique Formation

AFRIQUE FORMATION
La Référence en Afrique pour la Formation



Programme détaillé

1 / Fondamentaux de la gestion de projet

- Définition et cycle de vie d'un projet selon le PMBOK 7ème édition
- Les 12 principes de gestion de projet du PMI
- Différences entre projet, programme et portefeuille

2 / Cadrage et initialisation du projet

- Élaboration de la charte de projet et identification des parties prenantes
- Analyse des besoins et définition du périmètre (scope statement)
- Étude de faisabilité et business case

3 / Planification stratégique du projet

- Construction du WBS (Work Breakdown Structure)
- Estimation des durées et des ressources (méthodes PERT, analogique, paramétrique)
- Élaboration du diagramme de Gantt et identification du chemin critique (CPM)

4 / Gestion des coûts et du budget

- Techniques d'estimation budgétaire et constitution des réserves
- Élaboration de la courbe en S et baseline budgétaire
- Méthode de la valeur acquise (Earned Value Management)

Afrique Formation

5 / Management des parties prenantes

- Cartographie et analyse des parties prenantes (matrice pouvoir/intérêt)
- Stratégies d'engagement et plan de communication
- Gestion des attentes et résolution des conflits

6 / Introduction à la gestion des risques selon ISO 31000

- Principes fondamentaux et cadre de management des risques
- Processus de gestion des risques : identification, analyse, traitement
- Culture du risque et gouvernance organisationnelle

7 / Identification et analyse des risques

- Techniques d'identification : brainstorming, Delphi, analyse documentaire
- Analyse qualitative : matrice probabilité-impact
- Analyse quantitative : simulation Monte Carlo et arbres de décision

8 / Traitement et suivi des risques

- Stratégies de réponse aux risques : éviter, transférer, atténuer, accepter
- Élaboration du registre des risques et plan de contingence
- Indicateurs de suivi et revues périodiques des risques

9 / Approches agiles et gestion des risques

- Principes Scrum et Kanban appliqués à la gestion de projet
- Gestion adaptative des risques dans les environnements agiles
- Framework SAFe et gestion des risques à l'échelle

10 / Pilotage et contrôle de l'exécution

- Tableaux de bord et indicateurs clés de performance (KPI)
- Gestion des modifications et processus de change control

Afrique Formation

- Reporting et communication avec les instances de gouvernance

11 / Clôture de projet et retour d'expérience

- Processus de clôture administrative et contractuelle
- Capitalisation des connaissances et lessons learned
- Transfert des livrables et évaluation post-projet

12 / Cas pratiques et mise en situation

- Étude de cas intégrée : projet d'infrastructure au contexte africain
- Simulation de gestion de crise et prise de décision sous incertitude
- Atelier de construction d'un plan de management des risques complet

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

18 au 27 Jan. 2027	Présentiel - Casablanca
15 au 24 Mars 2027	Présentiel - Casablanca
10 au 19 Mai 2027	Présentiel - Casablanca
05 au 14 Juil. 2027	Présentiel - Casablanca
30 Août au 08 Sep. 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Afrique Formation

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@afrique-formation.com
Web : https//www.afrique-formation.com

Document généré le 13/11/2026 — Réf : GRC45
Afrique Formation — Tous droits réservés

Afrique Formation