AFRIQUE FORMATION
La Référence en Afrique pour la Formation



Maîtriser l'Exécution de Projet : De la Planification au Pilotage par la Valeur Acquise (EVM)

Lien : https://afrique-formation.com/formation/maitriser-lexecution-de-projet-de-la-planification-au-pilotage-par-la-valeur-acquise-evm

DURÉE
8 jours (56h)

RÉFÉRENCE
APC112

CATÉGORIE
Management de Projets et Programmes de Développement

Afrique Formation

OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Maîtriser la méthode de la Valeur Acquise (EVM) pour piloter les coûts et délais
- Savoir mettre en place et animer un tableau de bord de projet efficace
- Être capable de gérer les modifications de périmètre sans déraper sur le budget
- Acquérir les techniques de leadership pour mobiliser l'équipe projet
- Savoir utiliser les outils de gestion visuelle (Kanban, RACI) au quotidien
- Maîtriser le processus de gestion des risques en phase de réalisation
- Être capable de produire des reportings percutants pour les comités de pilotage
- Comprendre les mécanismes de clôture et de capitalisation (REX)

POUR QUI ?

- Chefs de projets confirmés et Directeurs de projets complexes
- Responsables de Programme et Directeurs de Portefeuille
- Membres des Bureaux de Gestion de Projets (PMO)
- Responsables techniques et Chefs de chantiers
- Coordinateurs d'équipes opérationnelles (Team Leaders)

Afrique Formation

AFRIQUE FORMATION
La Référence en Afrique pour la Formation



Programme détaillé

1 / Lancement de la phase d'exécution et mobilisation

- Organisation de la réunion de lancement (Kick-off meeting) : alignement des équipes
- Validation de la Charte de Projet et du Plan de Management de Projet (PMP)
- Affectation des ressources et clarification des rôles avec la Matrice RACI

2 / Outils de suivi de l'avancement physique et temporel

- Mise à jour du diagramme de Gantt : suivi du Chemin Critique et des marges
- Gestion visuelle avec les tableaux Kanban : limiter le travail en cours (WIP)
- Utilisation des jalons (Milestones) pour valider les étapes clés

3 / Pilotage de la Performance par la Valeur Acquise (EVM)

- Calcul des écarts de coûts (CV) et de délais (SV) à l'instant T
- Analyse des indices de performance : CPI (Coûts) et SPI (Délais)
- Prévisions d'atterrissage : Estimation à l'achèvement (EAC) et Reste à faire (ETC)

4 / Gestion financière et contrôle des coûts en cours de projet

- Suivi des engagements vs facturation réelle (Cash-flow management)
- Analyse des écarts budgétaires et réallocation des réserves pour imprévus
- Reporting financier mensuel et tableau de bord des dépenses

Afrique Formation

5 / Gestion de la Qualité et Assurance Qualité en exécution

- Réalisation des audits qualité et revues techniques de projet
- Contrôle qualité des livrables intermédiaires avant validation client
- Utilisation des diagrammes de Pareto et Ishikawa pour l'analyse des défauts

6 / Gestion des Ressources Humaines et Leadership situationnel

- Techniques d'animation d'équipe et motivation (Team Building)
- Gestion de la charge de travail et nivellement des ressources
- Résolution des conflits interpersonnels et gestion du stress

7 / Gestion des Approvisionnements et relations Fournisseurs

- Pilotage des contrats de sous-traitance et suivi des livrables externes
- Gestion des réclamations (Claims) et avenants contractuels
- Évaluation périodique de la performance des prestataires

8 / Communication opérationnelle et Gestion de l'information

- Organisation des réunions d'avancement (Stand-up meetings, Copil)
- Gestion documentaire : versioning et traçabilité des livrables
- Adaptation des canaux de communication selon les Parties Prenantes

9 / Gestion des Risques en phase d'exécution

- Réévaluation périodique de la matrice des risques (Probabilité/Impact)
- Mise en œuvre des plans de réponse aux risques (Atténuation, Transfert)
- Gestion des incidents (Issues) non identifiés au préalable

10 / Gestion des Modifications et du Périmètre (Change Control)

- Processus formel de demande de changement (Change Request)
- Analyse d'impact des modifications sur le triptyque Coût-Délai-Qualité

Afrique Formation

- Rôle du Comité de Contrôle des Changements (CCB) dans la validation

11 / Pilotage de projets multiples et gestion de programme

- Consolidation des reportings et gestion des interdépendances entre projets
- Arbitrage des ressources partagées au niveau du portefeuille
- Harmonisation des méthodologies et outils au sein du PMO

12 / Techniques de résolution de problèmes en temps réel

- Animation d'ateliers de Problem Solving (Brainstorming, 5 Pourquoi)
- Prise de décision rapide en situation de crise
- Escalade des problèmes bloquants vers le niveau hiérarchique supérieur

13 / Clôture administrative et technique des phases

- Vérification de l'acceptation formelle des livrables par le client (PV de recette)
- Libération des ressources et archivage du projet
- Bilan de fin de phase et capitalisation des leçons apprises (Retrospective)

14 / Outils numériques et logiciels de gestion de projet (PPM)

- Utilisation des fonctionnalités avancées de MS Project ou Primavera
- Outils collaboratifs (Trello, Jira, Asana) pour le suivi des tâches
- Automatisation des tableaux de bord (Dashboards) et KPIs

Afrique Formation

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

30 Nov. au 09 Déc. 2026	Présentiel - Casablanca
08 au 17 Fév. 2027	Présentiel - Casablanca
05 au 14 Avr. 2027	Présentiel - Casablanca
31 Mai au 09 Juin 2027	Présentiel - Casablanca
26 Juil. au 04 Août 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@afrique-formation.com
Web : https//www.afrique-formation.com

Afrique Formation — Tous droits réservés