

Planification d'Élite : Techniques Expertes et Méthodes Hybrides pour Projets Complexes

Lien : https://afrique-formation.com/formation/planification-delite-techniques-expertes-et-methodes-hybrides-pour-projets-complexes

DURÉE
8 jours (56h)

RÉFÉRENCE
APC114

CATÉGORIE
Management de Projets et Programmes de Développement

Afrique Formation

OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Maîtriser la construction d'une WBS exhaustive pour garantir la couverture totale du périmètre
- Calculer avec précision le chemin critique (CPM) et les marges pour identifier les tâches prioritaires
- Appliquer la méthode PERT pour affiner les estimations de durée en contexte d'incertitude
- Mettre en œuvre la méthode de la Chaîne Critique (CCPM) pour optimiser les délais et gérer les tampons
- Utiliser efficacement les techniques de compression de planning (Crashing et Fast Tracking) sans sacrifier la qualité
- Réaliser un lissage et un nivellement des ressources pour optimiser la charge de travail des équipes
- Intégrer la gestion des risques dans le planning via des simulations de type Monte Carlo
- Maîtriser les fonctionnalités avancées des logiciels standards du marché (MS Project, Primavera)
- Piloter la performance du projet grâce à la méthode de la Valeur Acquise (Earned Value Management)
- Produire des rapports d'avancement clairs et décisionnels basés sur des indicateurs fiables (KPIs)

POUR QUI ?

- Chefs de projets confirmés souhaitant approfondir leurs compétences techniques en planification
- Directeurs de programmes gérant des plannings multiples et interdépendants
- Responsables du Bureau des Projets (PMO) en charge de la standardisation des méthodes
- Planificateurs de projets (Project Schedulers) et contrôleurs de gestion projet
- Membres d'équipes projet impliqués dans l'estimation et le suivi des délais
- Ingénieurs d'affaires ayant besoin de structurer des plannings contractuels complexes

Afrique Formation

AFRIQUE FORMATION
La Référence en Afrique pour la Formation



Programme détaillé

1 / Fondamentaux de la planification et définition du périmètre

- Analyse des exigences et définition du contenu du projet selon le standard PMBOK
- Création de la Charte de projet et identification des livrables clés
- Distinction entre planification prédictive (Waterfall) et adaptative (Agile)

2 / La Structure de Découpage du Projet (WBS - Work Breakdown Structure)

- Techniques de décomposition hiérarchique des travaux en lots de travail (Work Packages)
- Élaboration du Dictionnaire de la WBS pour la description technique des tâches
- Règles de codification et granularité optimale pour le contrôle

3 / Séquencement des activités et logique de réseau

- Méthode des diagrammes de précédence (PDM - Precedence Diagramming Method)
- Gestion des dépendances : Fin-Début, Début-Début, Fin-Fin, Début-Fin
- Application des décalages (Leads) et des retards (Lags) dans le réseau logique

4 / Estimation des durées et des ressources

- Estimation paramétrique et estimation analogue (Top-Down)
- Technique d'estimation à trois points (PERT - Program Evaluation and Review Technique)
- Analyse des réserves pour aléas (Contingency) et réserves de gestion

Afrique Formation

5 / Développement du calendrier : La méthode du Chemin Critique (CPM)

- Calcul des dates au plus tôt (Forward Pass) et au plus tard (Backward Pass)
- Identification du chemin critique et calcul des marges (libre et totale)
- Techniques de compression des délais : Crashing (ajout de ressources) et Fast Tracking (parallélisation)

6 / Développement du calendrier : La méthode de la Chaîne Critique (CCPM)

- Théorie des contraintes d'Eliyahu Goldratt appliquée à la planification
- Suppression des marges de sécurité locales et mutualisation via les tampons (Project Buffer)
- Gestion des tampons d'alimentation (Feeding Buffers) pour protéger la chaîne critique

7 / Allocation et gestion des ressources

- Création de la structure de découpage des ressources (RBS - Resource Breakdown Structure)
- Analyse des histogrammes de charge et identification des surcharges
- Techniques de nivellement (Leveling) et de lissage (Smoothing) des ressources

8 / Planification des coûts et budgétisation temporelle

- Estimation ascendante des coûts (Bottom-up estimating)
- Agrégation des coûts et définition de la référence de base des coûts (Cost Baseline)
- Génération de la Courbe en S pour le suivi des dépenses planifiées

9 / Analyse des risques dans la planification

- Identification des risques impactant le calendrier via le registre des risques
- Simulation de Monte Carlo pour l'analyse quantitative des durées probables
- Intégration des plans de réponse aux risques dans le calendrier maître

10 / Planification Agile et Hybride

- Planification de la Release et découpage en itérations (Sprints)

Afrique Formation

- Estimation relative via le Planning Poker et les Story Points
- Utilisation de la Vélocité pour projeter les dates de fin (Burn-down charts)

11 / Outils logiciels de planification : MS Project et Primavera P6

- Paramétrage des calendriers de projet et des options de calcul
- Saisie des tâches, des liens et affectation des ressources dans l'outil
- Enregistrement de la planification de référence (Baseline) dans le logiciel

12 / Pilotage et contrôle de l'avancement : La Valeur Acquise (EVM)

- Calcul des indicateurs de performance délais (SPI) et coûts (CPI)
- Analyse des écarts (Variance Analysis) et projection à fin d'affaire (EAC, ETC)
- Interprétation de l'Indice de Performance pour l'Achèvement (TCPI)

13 / Reporting et communication du planning

- Conception de tableaux de bord et rapports d'avancement (Gantt de suivi, Milestones chart)
- Communication des dérives et demandes de changement (Change Requests)
- Techniques de présentation du planning aux parties prenantes stratégiques

14 / Clôture de la planification et capitalisation

- Analyse post-mortem des écarts de planification
- Mise à jour de la base de connaissances et des données historiques
- Archivage du planning final et des leçons apprises (Lessons Learned)

Afrique Formation

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

23 Nov. au 02 Déc. 2026	Présentiel - Casablanca
15 au 24 Fév. 2027	Présentiel - Casablanca
12 au 21 Avr. 2027	Présentiel - Casablanca
07 au 16 Juin 2027	Présentiel - Casablanca
02 au 11 Août 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@afrique-formation.com
Web : https//www.afrique-formation.com

Afrique Formation — Tous droits réservés