AFRIQUE FORMATION
La Référence en Afrique pour la Formation



# Architecture des Politiques Publiques : Conception, Chiffrage et Évaluation en mode GAR

*Lien : https://afrique-formation.com/formation/architecture-des-politiques-publiques-conception-chiffrage-et-evaluation-en-mode-gar*

DURÉE
**10 jours (70h)**

RÉFÉRENCE
**APC130**

CATÉGORIE
**Pilotage et Performance de l'Action Publique**

Afrique Formation

## OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Maitriser la méthodologie complète de conception d'une politique publique axée sur les résultats
- Savoir réaliser un diagnostic sectoriel rigoureux (Arbre a problèmes / Arbre a objectifs)
- Etre capable de construire un Cadre Logique et une Théorie du Changement cohérents
- Maitriser les techniques de chiffrage (costing) pour évaluer le cout reel d'une politique
- Savoir intégrer une stratégie sectorielle dans un CDMT et un Budget-Programme
- Etre capable de concevoir des indicateurs de performance pertinents a tous les niveaux de la chaine
- Comprendre et appliquer les 6 critères d'évaluation de l'OCDE (Pertinence, Efficience, etc.)
- Savoir rédiger des termes de référence pour commander une évaluation externe
- Développer une culture de la preuve et de la redevabilité dans la gestion publique

## POUR QUI ?

- Cadres dirigeants des ministères sectoriels (Sante, Education, Agriculture, Infrastructures)
- Directeurs des Etudes et de la Planification (DEP) des ministères
- Responsables de la programmation budgétaire et Directeurs des Affaires Financières (DAF)
- Chefs de projet et coordonnateurs de programmes de développement
- Analystes de politiques publiques et conseillers techniques des cabinets ministériels
- Chargés de suivi-évaluation au sein des administrations et des agences d'exécution
- Inspecteurs généraux et auditeurs de la performance publique
- Partenaires techniques et financiers (Bailleurs de fonds) impliques dans l'appui budgétaire

Afrique Formation

AFRIQUE FORMATION
La Référence en Afrique pour la Formation



## Programme détaillé

### 1 / Le cycle de vie des politiques publiques et l'approche GAR

- Comprendre les phases clés : identification, formulation, financement, mise en œuvre, évaluation
- Maitriser les principes de la Gestion Axée sur les Résultats appliques aux politiques sectorielles
- Analyser les liens entre planification stratégique et programmation budgétaire

### 2 / Le diagnostic sectoriel : l'analyse des problèmes

- Utiliser la méthode de l'arbre a problèmes pour identifier les causes racines et les effets
- Réaliser une analyse des parties prenantes (acteurs, bénéficiaires, opposants)
- Transformer l'arbre a problèmes en arbre a objectifs (solutions potentielles)

### 3 / La Théorie du Changement (ToC)

- Modéliser la chaine logique d'intervention : des intrants aux impacts finaux
- Expliciter les hypothèses et les risques associes a chaque étape du changement
- Visualiser le chemin critique pour passer d'une situation actuelle a une situation désirée

### 4 / L'élaboration du Cadre Logique (Logframe)

- Structurer la matrice du cadre logique : Objectif Global, Objectif Spécifique, Résultats, Activités
- Définir les indicateurs objectivement vérifiables (IOV) pour chaque niveau
- Identifier les sources de vérification et les conditions préalables

Afrique Formation

### 5 / La formulation du document de politique sectorielle

- Rédiger la note de cadrage stratégique et définir les axes prioritaires d'intervention
- Assurer la cohérence avec le Plan National de Développement (PND) et les ODD
- Intégrer les dimensions transversales (Genre, Environnement, Digital) des la conception

### 6 / Le chiffrage des politiques publiques (Costing)

- Estimer les couts des intrants et des activités nécessaires a la mise en œuvre
- Distinguer les dépenses d'investissement (one-off) des dépenses récurrentes de fonctionnement
- Utiliser des modèles de couts standards pour fiabiliser les estimations budgétaires

### 7 / L'intégration dans le Cadre de Dépenses a Moyen Terme (CDMT)

- Traduire la politique sectorielle en programmation financière pluriannuelle (3 ans)
- Vérifier la soutenabilité budgétaire du scenario retenu (cadrage macro-économique)
- Prioriser les actions en fonction de l'espace budgétaire disponible

### 8 / L'articulation avec le Budget-Programme annuel

- Déverser les objectifs de la politique dans l'architecture des programmes budgétaires (PAP)
- Aligner la nomenclature budgétaire sur les activités clés de la politique
- Justifier les demandes de crédits annuels par les cibles de performance visées

### 9 / L'analyse Cout-Efficacite et la sélection des projets

- Comparer différentes options d'intervention au regard de leur efficience budgétaire
- Utiliser des outils d'aide a la décision multicritères pour arbitrer les investissements
- Ecarter les projets "éléphants blancs" sans impact avère sur les bénéficiaires

### 10 / Le système de Suivi-Evaluation (SSE)

- Concevoir un dispositif de collecte et de remontée d'information fiable

Afrique Formation

- Définir les rôles et responsabilités des unités de suivi au niveau central et déconcentre
- Elaborer des tableaux de bord de pilotage pour les décideurs politiques

### 11 / La sélection et le pilotage des indicateurs de performance

- Construire des indicateurs SMART (Spécifiques, Mesurables, Atteignables, Réalistes, Temporels)
- Etablir les situations de référence (Baseline) et les cibles annuelles
- Distinguer les indicateurs de moyens, de produits, de résultats et d'impacts

### 12 / Les critères d'évaluation standardises (OCDE/CAD)

- Maitriser les 6 critères : Pertinence, Cohérence, Efficacité, Efficience, Impact, Viabilité
- Savoir formuler des questions évaluatives précises pour chaque critère
- Comprendre l'utilité de chaque critère pour la prise de décision budgétaire future

### 13 / Les méthodologies et types d'évaluation

- Distinguer l'évaluation ex-ante, in-itinère (mi-parcours) et ex-post
- Comprendre les méthodes quantitatives (enquêtes) et qualitatives (focus group)
- Initier aux méthodes contrefactuelles (groupe témoin) pour mesurer l'impact net

### 14 / L'utilisation des résultats de l'évaluation

- Organiser la restitution des conclusions aux parties prenantes et au grand public
- Transformer les recommandations des évaluateurs en plan d'action correctif
- Utiliser les leçons apprises pour la préparation du prochain cycle budgétaire

Afrique Formation

## Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

## Prochaines dates programmées

| | |
|---|---|
| 08 au 19 Fév. 2027 | Présentiel - Casablanca |
| 05 au 16 Avr. 2027 | Présentiel - Casablanca |
| 31 Mai au 11 Juin 2027 | Présentiel - Casablanca |
| 26 Juil. au 06 Août 2027 | Présentiel - Casablanca |
| 20 Sep. au 01 Oct. 2027 | Présentiel - Casablanca |

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

## Réservation & Renseignements

**Téléphone :** +212 522 247 210
**Email :** contact@afrique-formation.com
**Web :** https//www.afrique-formation.com


Afrique Formation — Tous droits réservés