AFRIQUE FORMATION
La Référence en Afrique pour la Formation



Budget-Programme et Performance Publique : Maîtriser le Cycle Complet, du CDMT à l'Exécution

Lien : https://afrique-formation.com/formation/budget-programme-et-performance-publique-maitriser-le-cycle-complet-du-cdmt-a-lexecution

DURÉE
10 jours (70h)

RÉFÉRENCE
APC132

CATÉGORIE
Gouvernance par la Performance et Budgets-Programmes

Afrique Formation

OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Maîtriser l'articulation entre la planification stratégique, le CDMT et le budget annuel
- Élaborer un Document de Programmation Pluriannuelle des Dépenses (DPPD) cohérent
- Construire un Projet Annuel de Performance (PAP) avec des objectifs et indicateurs pertinents
- Conduire le processus de préparation budgétaire et les conférences d'arbitrage
- Exécuter le budget en utilisant les leviers de la fongibilité des crédits
- Organiser le dialogue de gestion entre RPROG et RBOP pour piloter la performance
- Assurer la régularité et la soutenabilité de l'exécution de la dépense (AE/CP)
- Rendre compte de la gestion à travers le Rapport Annuel de Performance (RAP)

POUR QUI ?

- Responsables de Programme (RPROG) et Responsables de BOP (RBOP)
- Directeurs des Affaires Financières (DAF) et Directeurs de la Planification (DEP)
- Cadres de la Direction Générale du Budget (DGB)
- Contrôleurs Financiers et Comptables Publics
- Contrôleurs de gestion et responsables du suivi-évaluation
- Parlementaires et assistants des commissions des finances

Afrique Formation

AFRIQUE FORMATION
La Référence en Afrique pour la Formation



Programme détaillé

1 / Les principes fondamentaux du Budget-Programme et de la GAR

- Passage d'une logique de moyens à une logique de résultats
- Les nouveaux principes budgétaires : Pluriannualité et Sincérité
- Architecture des programmes : Mission, Programme, Action, Activité

2 / La Programmation Budgétaire Pluriannuelle : Le CDMT

- Le Cadre de Dépenses à Moyen Terme (CDMT) global : cadrage macro-budgétaire
- Le CDMT sectoriel : déclinaison par ministère et arbitrage des enveloppes
- Articulation entre planification stratégique (PND) et programmation budgétaire

3 / Le Document de Programmation Pluriannuelle des Dépenses (DPPD)

- Contenu et structure du DPPD : vision stratégique sur 3 ans
- Trajectoire des crédits et des indicateurs de performance
- Lien entre le DPPD et le Projet Annuel de Performance (PAP)

4 / La Préparation du Budget : Conférences et Arbitrages

- La lettre de cadrage du Premier Ministre et les plafonds indicatifs
- Les conférences budgétaires : négociation entre le Ministère des Finances et les sectoriels
- Finalisation du Projet de Loi de Finances (PLF) et des annexes

Afrique Formation

5 / Le Projet Annuel de Performance (PAP)

- Définition de la stratégie du programme et des objectifs
- Sélection des indicateurs de performance (SMART) et fixation des cibles
- La Justification au Premier Euro (JPE) des crédits demandés

6 / Le vote et la mise en place du budget

- Discussion parlementaire et vote des crédits par programme
- Les décrets de répartition et la mise à disposition des crédits
- Désignation des acteurs : Responsables de Programme (RPROG) et Ordonnateurs

7 / La programmation de l'exécution : Le Budget Opérationnel de Programme (BOP)

- Déclinaison du PAP en BOP par service ou région
- Dialogue de gestion initial entre RPROG et Responsables de BOP (RBOP)
- Répartition des Autorisations d'Engagement (AE) et Crédits de Paiement (CP)

8 / Les nouveaux acteurs de l'exécution

- Le Responsable de Programme (RPROG) : stratège et pilote de la performance
- Le Responsable de BOP (RBOP) et le Responsable d'Unité Opérationnelle (RUO)
- Le Contrôleur Financier : garant de la soutenabilité budgétaire

9 / Exécution de la dépense : Engagement et Service Fait

- Procédure d'engagement juridique et comptable dans le SIGFIP
- Contrôle de la disponibilité des crédits et de l'imputation budgétaire
- Certification du service fait et liquidation de la dépense

10 / La Fongibilité des crédits

- Principe de la fongibilité asymétrique : liberté de gestion encadrée
- Utilisation des économies pour redéployer les crédits entre titres

Afrique Formation

- Interdiction d'abonder la masse salariale par d'autres crédits

11 / La Régulation budgétaire et la Trésorerie

- Le Plan d'Engagement et le Plan de Trésorerie (PTE)
- Gestion des gels et annulations de crédits en cours d'année
- Priorisation des paiements en cas de tensions de trésorerie

12 / Le Pilotage de la Performance

- Suivi infra-annuel des indicateurs et tableaux de bord
- Dialogue de gestion en cours d'exercice : analyse des écarts
- Actions correctives pour atteindre les cibles du PAP

13 / La Reddition des Comptes : Le Rapport Annuel de Performance (RAP)

- Comparaison des résultats obtenus aux objectifs fixés
- Analyse des coûts complets et de l'efficience
- Préparation de la Loi de Règlement

14 / Contrôle et Audit de la performance

- Contrôle interne budgétaire : maîtrise des risques
- Audit de la Cour des Comptes sur la sincérité et la performance
- Évaluation des politiques publiques pour le cycle suivant

Afrique Formation

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

16 au 27 Nov. 2026	Présentiel - Casablanca
18 au 29 Jan. 2027	Présentiel - Casablanca
15 au 26 Mars 2027	Présentiel - Casablanca
10 au 21 Mai 2027	Présentiel - Casablanca
05 au 16 Juil. 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@afrique-formation.com
Web : https//www.afrique-formation.com

Afrique Formation — Tous droits réservés