

Maîtriser les Risques Publics : Mise en Œuvre du Contrôle Interne Budgétaire (CIB) et Comptable (CIC)

Lien : https://afrique-formation.com/formation/maitriser-les-risques-publics-mise-en-oeuvre-du-controle-interne-budgetaire-cib-et-comptable-cic

DURÉE
10 jours (70h)

RÉFÉRENCE
FP92

CATÉGORIE
Audit et Contrôle des Finances Publiques

Afrique Formation

OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Comprendre les concepts clés du contrôle interne (COSO) et leur application dans le secteur public
- Distinguer les spécificités et la complémentarité du CIB (Budget) et du CIC (Comptabilité)
- Élaborer une cartographie des risques budgétaires et comptables pour son entité
- Rédiger des procédures administratives et comptables sécurisées
- Mettre en place des activités de contrôle pertinentes (séparation des tâches, supervision)
- Préparer et documenter la révision des comptes pour garantir l'image fidèle
- Piloter la soutenabilité budgétaire à travers des outils de suivi robustes
- Animer la démarche de contrôle interne au sein de ses équipes

POUR QUI ?

- Responsables de Programme (RPROG) et Responsables de Budget Opérationnel de Programme (RBOP)
- Comptables publics et agents des agences comptables
- Directeurs des Affaires Financières (DAF) et Contrôleurs de gestion
- Auditeurs internes et inspecteurs des finances
- Ordonnateurs et gestionnaires de crédits
- Responsables de la maîtrise des risques et du contrôle interne

Afrique Formation

AFRIQUE FORMATION
La Référence en Afrique pour la Formation



Programme détaillé

1 / Les enjeux du Contrôle Interne dans la Nouvelle Gestion Publique

- Passage d'une culture de régularité à une culture de performance et de maîtrise des risques
- Distinction entre Contrôle Interne (dispositif permanent) et Audit Interne (évaluation périodique)
- Responsabilité managériale : le contrôle interne est l'affaire de tous

2 / Le cadre de référence COSO adapté au secteur public

- Environnement de contrôle : éthique, organigrammes, délégations
- Évaluation des risques : identification et hiérarchisation
- Activités de contrôle, Information/Communication et Pilotage

3 / Le Contrôle Interne Budgétaire (CIB) : Objectifs et périmètre

- Garantie de la soutenabilité de la programmation budgétaire
- Qualité de la comptabilité budgétaire (AE/CP)
- Fiabilité des comptes rendus de performance (PAP/RAP)

4 / Le Contrôle Interne Comptable (CIC) : Objectifs et périmètre

- Assurance de la régularité, sincérité et image fidèle des comptes
- Maîtrise des risques liés à la tenue de la comptabilité générale et patrimoniale
- Qualité des processus d'inventaire et de valorisation des actifs

Afrique Formation

5 / Cartographie des Risques Budgétaires

- Identification des risques macro (recettes surévaluées) et micro (erreurs d'imputation)
- Risques liés à la masse salariale (GVT mal calculé, surnombre)
- Risques liés à l'exécution de la dépense (service fait non vérifié)

6 / Cartographie des Risques Comptables

- Risques liés aux recettes (non-exhaustivité, non-recouvrement)
- Risques liés aux opérations de trésorerie (fraude, erreurs de caisse)
- Risques liés au patrimoine (biens non enregistrés, amortissements erronés)

7 / Activités de contrôle : Séparation des tâches

- Le principe fondamental : Ordonnateur vs Comptable vs Contrôleur
- Gestion des habilitations dans les systèmes d'information (SI)
- Contrôles préventifs (bloquants) vs contrôles détectifs (a posteriori)

8 / Activités de contrôle : La Documentation

- Rédaction des manuels de procédures (Qui fait quoi, quand et comment ?)
- Formalisation des pistes d'audit fiables
- Traçabilité des validations et des contrôles effectués

9 / Mise en œuvre du CIB : Le pilotage de la masse salariale

- Contrôle du plafond d'emplois (ETPT) et de la fongibilité asymétrique
- Suivi mensuel de l'exécution et analyse des écarts
- Fiabilisation des données de paye

10 / Mise en œuvre du CIC : La révision des comptes

- Dossier de révision et justification des soldes de la balance générale
- Contrôle des comptes d'attente et des imputations provisoires

Afrique Formation

- Rapprochement bancaire et inventaire physique

11 / Pilotage du dispositif de Contrôle Interne

- Le Comité des Risques et le responsable du contrôle interne
- Auto-évaluation des services (questionnaires de contrôle interne)
- Suivi des plans d'action correctifs

12 / Articulation avec le Contrôle de Gestion

- Le contrôle interne fiabilise les données utilisées par le contrôle de gestion
- Utilisation des indicateurs de performance pour détecter les anomalies
- Dialogue de gestion autour des risques identifiés

13 / Articulation avec l'Audit Interne et Externe

- Le rôle de la Cour des Comptes et des inspections générales
- Préparation aux audits de certification des comptes
- Utilisation des recommandations d'audit pour renforcer le contrôle interne

14 / Conduite du changement et culture du risque

- Sensibilisation et formation des agents aux risques de leur métier
- Valorisation des bonnes pratiques et du signalement des incidents
- Ancrage du contrôle interne dans le management quotidien

Afrique Formation

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

08 au 19 Fév. 2027	Présentiel - Casablanca
05 au 16 Avr. 2027	Présentiel - Casablanca
31 Mai au 11 Juin 2027	Présentiel - Casablanca
26 Juil. au 06 Août 2027	Présentiel - Casablanca
20 Sep. au 01 Oct. 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@afrique-formation.com
Web : https//www.afrique-formation.com

Afrique Formation — Tous droits réservés