

Programmation Financière Avancée : Du TOFE au Budget-Programme axé Résultats

Lien : https://afrique-formation.com/formation/programmation-financiere-avancee-du-tofe-au-budget-programme-axe-resultats

DURÉE
10 jours (70h)

RÉFÉRENCE
FP98

CATÉGORIE
Planification Stratégique

Afrique Formation

OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Maitriser la structure et l'analyse du Tableau des Operations Financières de l'Etat (TOFE)
- Savoir élaborer un cadrage macro budgétaire cohérent et soutenable
- Etre capable de construire un Cadre de Dépenses à Moyen Terme (CDMT) Global et Sectoriel
- Comprendre l'articulation technique entre le TOFE, le DPBEP, le DPPD et le Budget annuel
- Savoir structurer un Budget Programme et définir des indicateurs de performance (GAR)
- Maitriser les techniques de costing des politiques publiques et la distinction AE/CP
- Etre capable d'analyser la performance de la dépense publique a travers les PAP et les RAP
- Savoir piloter le calendrier budgétaire en intégrant la dimension pluriannuelle

POUR QUI ?

- Cadres de la Direction Générale du Budget (DGB) et de la Direction de la Prévision
- Responsables des Etudes et de la Planification (DEP) des ministères sectoriels
- Analystes macroéconomiques et statisticiens des finances publiques
- Directeurs des Affaires Financières (DAF) des ministères et institutions
- Conseillers techniques des commissions des finances du Parlement
- Inspecteurs des finances et contrôleurs budgétaires
- Economistes des partenaires techniques et financiers (Bailleurs de fonds)

Afrique Formation

AFRIQUE FORMATION
La Référence en Afrique pour la Formation



Programme détaillé

1 / Les fondamentaux de la Gestion Axée sur les Résultats (GAR) en Finances Publiques

- Comprendre le changement de paradigme : du budget de moyens au budget de programmes
- Maitriser la chaine de résultats (intrants, activités, extrants, effets, impacts)
- Lier la planification stratégique (PND) a la programmation budgétaire

2 / Le Tableau des Operations Financières de l'Etat (TOFE) : Structure et Lecture

- Maitriser la nomenclature du TOFE selon le Manuel SFP 2014 du FMI
- Distinguer les opérations au-dessus de la ligne (Recettes/Dépenses) et au-dessous de la ligne (Financement)
- Analyser les soldes budgétaires clés (solde global, solde primaire, solde de base)

3 / Le TOFE prévisionnel : outil de cadrage macro budgétaire

- Projeter les recettes fiscales en fonction des élasticités et de la croissance du PIB
- Estimer les dépenses incompressibles (dette, salaires) et les marges de manœuvre
- Déterminer le besoin de financement et la soutenabilité de la dette publique

4 / Introduction au Cadre de Dépenses a Moyen Terme (CDMT)

- Définir le rôle du CDMT comme pont entre la stratégie politique et le budget annuel
- Comprendre l'architecture globale : CDMT Global vs CDMT Sectoriels
- Maitriser le processus d'élaborations glissant sur 3 ans (n, n+1, n+2)

Afrique Formation

5 / Le Document de Programmation Budgétaire et Economique Pluriannuelle (DPBEP)

- Elaborer le scenario macroéconomique de référence et les scenarios alternatifs
- Fixer les enveloppes globales de dépenses compatibles avec le TOFE prévisionnel
- Présenter le DPBEP au Parlement pour le Débat d'Orientation Budgétaire (DOB)

6 / L'élaboration des CDMT Sectoriels et des DPPD

- Décliner l'enveloppe globale en plafonds indicatifs par ministère (lettres de cadrage)
- Construire le Document de Programmation Pluriannuelle des Dépenses (DPPD) par ministère
- Arbitrer entre les dépenses récurrentes et les nouveaux projets d'investissement

7 / L'articulation TOFE - CDMT - Budget Annuel

- Assurer la cohérence comptable entre le TOFE et les agrégats du CDMT
- Vérifier l'alignement de la première année du CDMT avec le Projet de Loi de Finances
- Mettre a jour le CDMT en fonction de l'exécution budgétaire réelle (glissement)

8 / Le Budget-Programme : Architecture et Performance

- Structurer le budget en Missions, Programmes et Actions
- Définir les Responsables de Programme (RPROG) et leur périmètre de gestion
- Elaborer le Projet Annuel de Performance (PAP) : objectifs et indicateurs

9 / Le calcul des couts des programmes (Costing)

- Evaluer le cout complet des politiques publiques (fonctionnement + investissement)
- Distinguer les Autorisations d'Engagement (AE) et les Crédits de Paiement (CP)
- Justifier les crédits au premier euro (JPE) dans les annexes budgétaires

10 / L'exécution du Budget-Programme et le suivi du TOFE

- Suivre l'exécution infra-annuelle du TOFE (base caisse vs base engagement)
- Gérer la fongibilité des crédits au sein des programmes

Afrique Formation

- Piloter la trésorerie de l'Etat en cohérence avec le plan d'engagement

11 / Le contrôle et l'audit de la performance

- Passer du contrôle de régularité a l'audit de performance
- Analyser les écarts entre les prévisions du CDMT et les réalisations (Rapports Annuels de Performance - RAP)
- Evaluer l'efficience et l'efficacité de la dépense publique

12 / La gestion des investissements publics dans le CDMT

- Sélectionner les projets d'investissement matures et rentables
- Intégrer les charges récurrentes (entretien, fonctionnement) des investissements dans le CDMT
- Eviter le saupoudrage des crédits d'investissement

13 / Transparence et Redevabilité budgétaire

- Publier les documents de programmation (TOFE, DPBEP) pour l'information des citoyens
- Respecter les directives communautaires (UEMOA/CEMAC) sur la transparence
- Renforcer le rôle du Parlement dans le contrôle de la programmation pluriannuelle

14 / Synthèse : Construire un calendrier budgétaire intègre

- Aligner les phases du TOFE, du CDMT et du Budget dans le cycle annuel
- Identifier les goulots d'étranglement dans la transmission des données
- Formaliser un manuel de procédures pour la préparation budgétaire

Afrique Formation

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

08 au 19 Fév. 2027	Présentiel - Casablanca
05 au 16 Avr. 2027	Présentiel - Casablanca
31 Mai au 11 Juin 2027	Présentiel - Casablanca
26 Juil. au 06 Août 2027	Présentiel - Casablanca
20 Sep. au 01 Oct. 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@afrique-formation.com
Web : https//www.afrique-formation.com

Afrique Formation — Tous droits réservés