AFRIQUE FORMATION
La Référence en Afrique pour la Formation



Réussir l'Intercommunalité : Du Pacte Fiscal au Projet de Territoire

Lien : https://afrique-formation.com/formation/reussir-lintercommunalite-du-pacte-fiscal-au-projet-de-territoire

DURÉE
10 jours (70h)

RÉFÉRENCE
APC146

CATÉGORIE
Décentralisation et Modernisation des Administrations Publiques

Afrique Formation

OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Comprendre le fonctionnement institutionnel et politique d'un EPCI
- Savoir élaborer et piloter un Projet de Territoire stratégique et fédérateur
- Maitriser les mécanismes du Pacte Financier et Fiscal et de la CLECT
- Etre capable de mettre en œuvre une politique de mutualisation des services efficiente
- Savoir piloter les grandes politiques publiques intercommunales (Economie, Habitat, Mobilité)
- Maitriser les outils de l'urbanisme intercommunal (PLUi, SCOT)
- Etre capable d'intégrer la transition écologique (PCAET) dans toutes les politiques sectorielles
- Savoir mobiliser les financements et l'ingénierie nécessaires aux projets de territoire

POUR QUI ?

- Présidents et Vice-Présidents d'EPCI (Communautés de communes, d'Agglomération, Métropoles)
- Maires et élus communautaires
- Directeurs Généraux des Services (DGS) et DGA d'intercommunalités
- Directeurs du Développement Economique et de l'Aménagement
- Directeurs des Finances et responsables de la CLECT
- Chefs de projet "Petites Villes de Demain" ou "Action Cœur de Ville"
- Secrétaires Généraux de mairies membres d'un EPCI

Afrique Formation

AFRIQUE FORMATION
La Référence en Afrique pour la Formation



Programme détaillé

1 / Le fait intercommunal : Cadre juridique et enjeux politiques

- Comprendre les différentes formes d'EPCI (Communauté de Communes, d'Agglomération, Urbaine, Métropole)
- Analyser la répartition des sièges et la gouvernance politique au sein du conseil communautaire
- Concilier l'identité communale et la solidarité intercommunale

2 / La définition des compétences et l'Intérêt Communautaire

- Distinguer les compétences obligatoires, optionnelles et facultatives
- Définir la ligne de partage de l'Intérêt Communautaire pour chaque compétence
- Gérer la procédure de transfert de compétences et la modification des statuts

3 / Le Projet de Territoire : la feuille de route stratégique

- Elaborer un diagnostic territorial partage (Atouts, Faiblesses, Opportunités, Menaces)
- Définir une vision prospective a 10 ou 15 ans pour le bassin de vie
- Développer une marque territoriale (Marketing territorial) pour l'attractivité

4 / L'aménagement de l'espace et l'urbanisme intercommunal

- Passer du PLU communal au PLUi (Plan Local d'Urbanisme intercommunal)
- Coordonner le SCOT (Schéma de Cohérence Territoriale) a l'échelle du bassin de vie
- Gérer la consommation foncière et l'objectif ZAN (Zéro Artificialisation Nette)

Afrique Formation

5 / Le Développement Economique : compétence reine de l'interco

- Aménager et commercialiser les Zones d'Activités Economiques (ZAE)
- Mettre en place une stratégie d'accueil des entreprises et de soutien a l'innovation
- Coordonner l'action économique avec la Région (Schéma Régional de Développement)

6 / Le Pacte Financier et Fiscal : clé de voute de la solidarité

- Harmoniser la fiscalité locale et définir une politique fiscale commune
- Calculer les Attributions de Compensation (AC) via la CLECT (Commission Locale d'Evaluation des Charges)
- Mettre en place une Dotation de Solidarité Communautaire (DSC) perpétuatrice

7 / La mutualisation des services : levier d'efficience

- Elaborer un Schéma de Mutualisation des services (Ressources Humaines, Système d'Information)
- Mettre en place des services communs ou des groupements de commandes
- Evaluer les gains d'efficience et les économies d'échelle réalises

8 / La politique de l'Habitat et du Logement (PLH)

- Elaborer le Programme Local de l'Habitat (PLH) pour répondre aux besoins de logements
- Gérer l'équilibre social de l'habitat et le logement social
- Lancer des opérations de rénovation urbaine et de réhabilitation de l'habitat ancien

9 / Mobilités et transports : organiser les déplacements

- Exercer la compétence d'Autorité Organisatrice de la Mobilité (AOM)
- Développer l'intermodalité (Bus, Train, Vélo, Covoiturage)
- Elaborer un Plan de Mobilité (PDM) a l'échelle du bassin d'emploi

10 / La transition écologique et le Plan Climat (PCAET)

- Elaborer et piloter le Plan Climat Air Energie Territorial (PCAET)

Afrique Formation

- Développer les énergies renouvelables et les réseaux de chaleur urbains
- Gérer le cycle de l'eau (Gemapi) et la prévention des inondations

11 / La gestion des déchets et l'économie circulaire

- Optimiser la collecte et le traitement des déchets ménagers (Redevance Incitative)
- Développer des filières locales de recyclage et de réemploi
- Sensibiliser les usagers a la réduction des déchets a la source

12 / Cohésion sociale et services a la population

- Gérer les équipements sportifs et culturels d'intérêt communautaire (Piscines, Médiathèques)
- Mettre en œuvre la politique de la ville et la prévention de la délinquance
- Développer l'accès aux services publics en zone rurale (Maisons France Services)

13 / L'ingénierie territoriale et les financements de projets

- Monter des dossiers de subventions européennes (FEDER, LEADER) et nationales (Contrats de relance)
- Développer une ingénierie de projet pour accompagner les petites communes membres
- Recourir aux Sociétés d'Economie Mixte (SEM) ou aux SPL pour l'aménagement

14 / La démocratie locale et la participation citoyenne

- Associer les Conseils de Développement (Codev) a la décision publique
- Organiser la concertation avec les habitants sur les grands projets structurants
- Communiquer sur l'action intercommunale pour la rendre lisible aux citoyens

Afrique Formation

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

16 au 27 Nov. 2026	Présentiel - Casablanca
18 au 29 Jan. 2027	Présentiel - Casablanca
15 au 26 Mars 2027	Présentiel - Casablanca
10 au 21 Mai 2027	Présentiel - Casablanca
05 au 16 Juil. 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@afrique-formation.com
Web : https//www.afrique-formation.com

Afrique Formation — Tous droits réservés