



Futur de la Commande Publique : Gouvernance Stratégique, Innovation et Performance Durable

Lien :

<https://afrique-formation.com/formation/futur-de-la-commande-publique-gouvernance-strategique-innovation-et-performance-durable>

 DURÉE
10 jours (70h)

 RÉFÉRENCE
AP11

 CATÉGORIE
**Stratégie, Organisation
et Management**

OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- ✓ Définir une vision stratégique de l'achat public alignée sur les politiques publiques (Développement durable, Innovation)
- ✓ Mettre en place un système de gouvernance éthique et transparent conforme aux standards internationaux (OCDE)
- ✓ Piloter la performance de la commande publique grâce à des indicateurs (KPIs) et des audits réguliers
- ✓ Utiliser les leviers juridiques (Partenariat d'innovation, Sourcing) pour acheter des solutions innovantes
- ✓ Intégrer les technologies émergentes (IA, Blockchain, Big Data) pour moderniser les processus
- ✓ Structurer des PPP performants intégrant les enjeux climatiques et sociaux
- ✓ Favoriser l'accès des PME et startups à la commande publique pour dynamiser le tissu économique

POUR QUI ?

- ✓ Directeurs Généraux des Marchés Publics et des Autorités de Régulation (ARMP)
- ✓ Secrétaires Généraux de Ministères et Directeurs Administratifs et Financiers
- ✓ Directeurs de la Commande Publique des grandes collectivités et métropoles
- ✓ Responsables des Centrales d'Achat et des Groupements de commandes
- ✓ Magistrats des Cours des Comptes et Auditeurs d'État
- ✓ Chefs de projets "Transformation Numérique" de l'État
- ✓ Consultants internationaux en réforme de l'État
- ✓ Élus en charge des finances et de la commande publique

Afrique Formation



Programme détaillé

1 / Nouvelle Gouvernance des Achats Publics (OCDE)

- Transition d'une fonction administrative vers une fonction stratégique
- Professionnalisation des acheteurs : Compétences et certification
- Séparation stricte des fonctions : Passation, Contrôle, Régulation

2 / Éthique, Intégrité et Lutte contre la Corruption

- Cartographie des risques de corruption dans le cycle de l'achat
- Mise en place de codes de déontologie et de déclaration d'intérêts
- Transparence et Open Data : Publier les données pour le contrôle citoyen

3 / Évaluation de la Performance des Systèmes (MAPS II)

- Présentation de la méthodologie MAPS de l'OCDE (4 piliers)
- Indicateurs de performance (KPIs) : Délais, Économies, Concurrence
- Benchmarking international et meilleures pratiques

4 / Stratégie de Sourcing et Dialogue Pré-contractuel

- Techniques de Sourcing pour connaître l'état de l'art du marché
- Sécuriser juridiquement le dialogue avec les entreprises en amont
- Définir le besoin en termes fonctionnels pour ouvrir à l'innovation

5 / L'Achat Public d'Innovation (API)

- Cadre juridique : Le Partenariat d'Innovation et le Dialogue Compétitif
- Acheter de la R&D : Co-financement et partage de la propriété intellectuelle
- Incubateurs de solutions et expérimentation (Bacs à sable réglementaires)

6 / Achat Public Durable et Responsable (RSE / Achat Vert)

- Intégration du Coût Global (Cycle de Vie) vs Prix d'achat initial
- Clauses sociales d'insertion et critères environnementaux pondérés
- Économie circulaire : Acheter des biens réutilisables ou recyclés

7 / Digitalisation avancée : E-Procurement et Big Data

- Dématérialisation de bout en bout ("End-to-end") de la chaîne de dépense
- Utilisation du Big Data pour l'analyse des dépenses (Spend Analysis)
- Intelligence Artificielle pour la détection automatique d'anomalies

8 / Blockchain et Smart Contracts dans la commande publique

- Traçabilité infalsifiable des procédures et des décisions
- Automatisation des paiements via les Smart Contracts (Contrats intelligents)
- Sécurisation des garanties et des cautions numériques

9 / Performance et Innovations dans les PPP

- Nouveaux modèles de financement : Green Bonds (Obligations vertes)
- Partage des gains de refinancement et clauses de "Claw-back"
- Gouvernance partenariale et comités de suivi stratégiques

10 / Rationalisation des Achats : Centrales et Groupements

- Mutualisation des besoins via les Centrales d'Achat
- Accords-cadres et systèmes d'acquisition dynamique (SAD)

- Standardisation des spécifications pour réaliser des économies d'échelle

11 / Gestion des Risques et Conformité (Compliance)

- Matrice des risques achats : Fournisseurs, Juridique, Réputation
- Dispositifs d'alerte éthique (Whistleblowing)
- Plans de continuité d'activité en cas de crise majeure

12 / Accès des PME et Startups à la commande publique

- Allotissement stratégique pour favoriser l'accès des petites structures
- Simplification administrative : "Dites-le nous une fois"
- Avances de trésorerie renforcées et délais de paiement réduits

13 / Audit de Performance et Revue des Dépenses

- Audit "Value for Money" (VfM) : Efficacité, Efficience, Économie
- Revue de la qualité des livrables et satisfaction des usagers
- Impact socio-économique des marchés publics sur le territoire

14 / Pilotage du Changement et Leadership

- Conduire la transformation numérique des directions achats
- Développer une culture de la performance et de l'innovation
- Communication stratégique sur les résultats de la politique d'achat

Approche pédagogique

- ✓ Support Ecrit et Projection
- ✓ Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- ✓ Brainstorming et Jeux de Rôle
- ✓ Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- ✓ Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- ✓ Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

 05 au 16 Oct. 2026

 Présentiel - Casablanca

 30 Nov. au 11 Déc. 2026

 Présentiel - Casablanca

 Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Réservation & Renseignements

 **Téléphone** : +212 522 247 210

 **Email** : contact@afrique-formation.com

 **Web** : <https://www.afrique-formation.com>

Document généré le 22/09/2026 — Réf : AP11

Afrique Formation — Tous droits réservés