

Double Expertise Marchés Publics : Passation et Exécution des Marchés de Travaux et de Consultants

Lien : https://afrique-formation.com/formation/double-expertise-marches-publics-passation-et-execution-des-marches-de-travaux-et-de-consultants

DURÉE
10 jours (70h)

RÉFÉRENCE
MP17

CATÉGORIE
Ingénierie de la commande publique

Afrique Formation

OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Distinguer fondamentalement les logiques d'achat de Travaux (Obligation de résultat) et de Consultants (Obligation de moyens intellectuels)
- Rédiger des spécifications techniques (CCTP) et des Termes de Référence (TDR) précis et non discriminatoires
- Maîtriser les méthodes d'évaluation spécifiques : Moindre coût pour les travaux vs Qualité-Coût (SBQC) pour les consultants
- Conduire une évaluation des offres financières incluant la correction des erreurs et l'analyse des prix anormaux
- Gérer administrativement et financièrement l'exécution des marchés (Attachements, Décomptes, Livrables)
- Appliquer les procédures de modification de contrat (Avenants) dans le respect de la réglementation
- Prévenir les litiges par une gestion rigoureuse des délais et des obligations contractuelles
- Clôturer les marchés en assurant la conformité technique (Réception) et la régularité financière

POUR QUI ?

- Responsables de la Passation des Marchés (RPM) et Assistants
- Ingénieurs Génie Civil et Architectes chargés de la supervision des travaux
- Chefs de projets et Coordonnateurs de programmes d'investissement
- Membres des commissions techniques d'évaluation des offres
- Cadres des Directions techniques (Infrastructures, Études, Planification)
- Entrepreneurs BTP et Directeurs de travaux
- Auditeurs et Contrôleurs financiers des marchés publics

Afrique Formation

AFRIQUE FORMATION
La Référence en Afrique pour la Formation



Programme détaillé

1 / Planification des marchés de Travaux et de Prestations Intellectuelles

- Analyse des besoins et distinction entre Travaux (Résultat) et Consultants (Moyens)
- Estimation budgétaire : Avant-Métré pour les travaux et Temps-Homme pour les consultants
- Choix des modes de passation selon les seuils (AOI, AON, Gré à gré, Sélection restreinte)

2 / Élaboration des Dossiers d'Appel d'Offres (DAO) pour les Travaux

- Rédaction des pièces techniques : CCTP (Cahier des Clauses Techniques Particulières) et plans
- Définition des critères de qualification (Chiffre d'affaires, expérience similaire, matériel)
- Cadre du Bordereau des Prix Unitaires (BPU) et du Détail Quantitatif Estimatif (DQE)

3 / Élaboration des Demandes de Propositions (DP) pour les Consultants

- Rédaction des Termes de Référence (TDR) : Contexte, Objectifs, Livrables attendus
- Critères d'évaluation : Pondération Technique (80%) vs Financière (20%)
- Définition du personnel clé expert et grille de notation des CV

4 / Processus de publication et de mise en concurrence

- Publicité : Avis d'Appel d'Offres (AAO) vs Avis à Manifestation d'Intérêt (AMI)
- Gestion des visites de site obligatoires (Travaux) et des conférences préparatoires
- Établissement de la Liste Restreinte (Short-list) pour les consultants

Afrique Formation

5 / Ouverture des plis et recevabilité

- Séance publique d'ouverture : Lecture des prix (Travaux) vs Lecture des scores techniques (Consultants)
- Vérification des garanties de soumission et des pièces administratives
- Analyse de la conformité technique aux spécifications majeures

6 / Évaluation des offres de Travaux (Approche Moins-Disant)

- Correction des erreurs arithmétiques dans le DQE
- Comparaison des prix et analyse des prix unitaires aberrants ou sous-estimés
- Classement final basé sur le prix le plus bas après qualification (Post-qualification)

7 / Évaluation des propositions de Consultants (Sélection Qualité-Coût / SBQC)

- Notation individuelle des offres techniques par les membres du comité
- Ouverture des offres financières uniquement pour les firmes ayant le score technique minimum
- Calcul du score combiné (Technique + Finance) pour désigner l'attributaire

8 / Négociation et Finalisation du Contrat

- Interdiction de négocier les prix unitaires pour les marchés de travaux (sauf exceptions)
- Négociation technique et financière avec le consultant classé premier (Remplacement d'experts)
- Mise au point du marché (Projet de contrat) et signature

9 / Démarrage de l'exécution et Mobilisation

- Ordre de Service (OS) de démarrage des travaux vs Notification de démarrage de la mission
- Installation de chantier, Plan Hygiène Sécurité Environnement (PHSE)
- Validation du rapport de démarrage et du calendrier d'exécution (Planning)

10 / Suivi technique et Contrôle qualité

- Rôle du Maître d'Œuvre et surveillance des travaux (Journal de chantier)

Afrique Formation

- Validation des livrables intermédiaires et rapports d'étape des consultants
- Réunions de chantier hebdomadaires vs Comités de pilotage (COPIL)

11 / Gestion financière : Paiements et Avances

- Traitement des décomptes mensuels sur attachements contradictoires (Travaux)
- Paiement forfaitaire ou au temps passé sur validation de livrables (Consultants)
- Gestion des avances de démarrage et récupération sur les acomptes

12 / Gestion des modifications en cours d'exécution

- Ordres de service pour travaux supplémentaires et avenants techniques
- Prolongation de délais (Extension of Time) et pénalités de retard
- Remplacement du personnel clé du consultant (Conditions et pénalités)

13 / Gestion des Litiges et Contentieux (Claims)

- Procédure de réclamation de l'entrepreneur : Notification et justification des coûts
- Règlement des différends : Rôle de l'Ingénieur et du DAAB (Dispute Adjudication Board)
- Arbitrage et voies de recours juridictionnelles

14 / Réception et Clôture du marché

- Réception Provisoire des travaux et période de garantie de parfait achèvement
- Validation du rapport final de la mission du consultant et quitus
- Réception Définitive, mainlevée des cautions et rapport d'achèvement

Afrique Formation

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

30 Nov. au 11 Déc. 2026	Présentiel - Casablanca
01 au 12 Fév. 2027	Présentiel - Casablanca
29 Mars au 09 Avr. 2027	Présentiel - Casablanca
24 Mai au 04 Juin 2027	Présentiel - Casablanca
19 au 30 Juil. 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@afrique-formation.com
Web : https//www.afrique-formation.com

Afrique Formation — Tous droits réservés