



Nouveaux Règlements des Bailleurs : Optimiser la Passation et Sécuriser l'Exécution de vos Projets (BM, BAD, UE)

Lien :

<https://afrique-formation.com/formation/nouveaux-reglements-des-bailleurs-optimiser-la-passation-et-securiser-lexecution-de-vos-projets-bm-bad-ue>

 DURÉE
10 jours (70h)

 RÉFÉRENCE
MP24

 CATÉGORIE
**Marchés sur
Financements Bailleurs
et Internationaux**

🎯 OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- ✓ Maîtriser les innovations des nouveaux cadres de passation (BM, BAD, UE) notamment l'approche par les résultats
- ✓ Élaborer une Stratégie de Passation des Marchés (PPSD) adaptée à la complexité du projet
- ✓ Distinguer les cas d'application des procédures nationales et des procédures internationales
- ✓ Rédiger des Dossiers d'Appel d'Offres intégrant les exigences environnementales et sociales (ESSS)
- ✓ Conduire une évaluation des offres basée sur le principe de la "Value for Money" et le coût du cycle de vie
- ✓ Utiliser efficacement les plateformes électroniques (comme STEP) pour la gestion des non-objections
- ✓ Administrer l'exécution des contrats de travaux selon les normes internationales (FIDIC)
- ✓ Prévenir et gérer les risques de fraude et de corruption dans le cycle du marché
- ✓ Sécuriser les paiements et gérer les réclamations financières des titulaires
- ✓ Clôturer administrativement et financièrement les marchés en vue des audits bailleurs

👥 POUR QUI ?

- ✓ Coordonnateurs de Projets financés par les bailleurs internationaux
- ✓ Spécialistes en Passation des Marchés (SPM) des Unités de Gestion de Projets
- ✓ Responsables Administratifs et Financiers (RAF) impliqués dans le suivi contractuel
- ✓ Membres des Commissions de Passation et d'Évaluation des Offres
- ✓ Ingénieurs et techniciens chargés du suivi de l'exécution des travaux
- ✓ Cadres des ministères de tutelle et des agences d'exécution
- ✓ Consultants individuels en appui aux projets de développement
- ✓ Auditeurs et contrôleurs internes des marchés publics



Programme détaillé

1 / Panorama des nouveaux cadres de passation (BM, BAD, UE)

- Présentation du Règlement de Passation FPI de la Banque Mondiale (2016)
- Aperçu du Nouveau Cadre de Passation de la BAD (2015) et du PRAG de l'UE
- Principes directeurs communs : Value for Money, Fit-for-Purpose, Intégrité

2 / Stratégie de Passation des Marchés pour le Développement (PPSD)

- Analyse du marché fournisseurs et évaluation des risques projet
- Détermination de l'approche optimale de marché (Internationale vs Nationale)
- Rédaction du document de stratégie PSD et validation par le bailleur

3 / Utilisation des Procédures Nationales dans les projets financés

- Conditions d'acceptation du système national par les bailleurs (Évaluation MAPS)
- Distinction entre Appel d'Offres National (AON) et International (AOI)
- Exceptions et clauses divergentes à intégrer dans les Dossiers Nationaux

4 / Dématérialisation et Outils de Gestion (STEP, ROC)

- Utilisation obligatoire du portail STEP (BM) pour le suivi des transactions
- Gestion des avis de non-objection (ANO) dématérialisés
- Archivage numérique et traçabilité des procédures

5 / Dossiers d'Appel d'Offres : Standards et Spécificités

- Structure des Dossiers Types Standards (DTS) des bailleurs
- Intégration des clauses Environnementales, Sociales, Santé et Sécurité (ESSS)
- Rédaction de spécifications techniques fonctionnelles et performanciels

6 / Sélection des Consultants : Procédures intellectuelles

- Rédaction des Termes de Référence (TDR) et estimations budgétaires
- Méthodes de sélection : Qualité-Coût (SBQC), Moindre Coût, Qualification
- Négociation technique et financière des contrats de consultants

7 / Critères d'Évaluation et "Value for Money" (VfM)

- Dépassement de la logique du "Moins Disant" pour l'offre "Avantageuse"
- Critères monétisables : Coût du Cycle de Vie (Acquisition + Maintenance)
- Pondération des critères de durabilité et d'impact social

8 / Gestion des Garanties et Sûretés financières

- Garanties de soumission : formes acceptées et validité
- Garanties de bonne exécution et de remboursement d'avance
- Procédures d'appel en garantie en cas de défaillance

9 / Lutte contre la Fraude et la Corruption (Intégrité)

- Définitions harmonisées des pratiques sanctionnables par les Banques Multilatérales
- Vérification de l'éligibilité et consultation des listes d'exclusion (Cross-debarment)
- Mécanismes de gestion des plaintes et droit de recours

10 / Contractualisation et Démarrage des Marchés

- Mise au point du contrat et vérification des pouvoirs de signature
- Notification de l'attribution et publication des résultats

- Réunion de démarrage et mobilisation des équipes

11 / Exécution des Marchés de Travaux : Les standards FIDIC

- Présentation des Livres FIDIC 2017 (Rouge, Jaune, Argent) utilisés par les bailleurs
- Rôle de l'Ingénieur ou du Maître d'Œuvre dans la supervision
- Gestion des attachements, décomptes et paiements directs

12 / Gestion des Modifications et des Délais

- Traitement des Ordres de Service (OS) et des Avenants (Variations)
- Gestion des demandes de prorogation de délais (Extension of Time)
- Impact financier des modifications et seuils de validation bailleur

13 / Gestion des Réclamations et Règlement des Différends

- Procédure formelle de notification des "Claims" (Réclamations)
- Le rôle des Bureaux de Règlement des Différends (DAAB/DAB)
- Arbitrage international et modes alternatifs de résolution

14 / Réception, Clôture et Audit final

- Opérations de réception provisoire et levée des réserves
- Période de garantie de parfait achèvement et réception définitive
- Préparation aux audits ex-post et revues de passation des bailleurs

Approche pédagogique

- ✓ Support Ecrit et Projection
- ✓ Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- ✓ Brainstorming et Jeux de Rôle
- ✓ Mises en Situation pour faciliter l'assimilation
- ✓ Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- ✓ Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

 21 Sep. au 02 Oct. 2026

 Présentiel -

 16 au 27 Nov. 2026

 Présentiel -

 Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Réservation & Renseignements

 **Téléphone** : +212 522 247 210

 **Email** : contact@afrique-formation.com

 **Web** : <https://www.afrique-formation.com>